

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1. Einführung in das Vertragsmanagement	13
2. Definition und Ziele des Vertragsmanagements	15
2.1 Definition	15
2.2 Ziele	16
3. Gesetzliche Grundlagen des Vertragsmanagements	17
4. Grundsätzliche Überlegungen zum Vertragsmanagement	21
4.1 Zentrale Verantwortlichkeit	22
4.2 Vertraulichkeit von Verträgen	24
4.3 Vertragsprüfungsprozess	25
4.4 Vertragsarchivierungsstrategie	27
5. Implementierung eines unternehmensweiten Vertragsmanagements	29
5.1 Projektmanagement und Projektteam	29
5.2 Implementierungsplan	30
5.3 Vertragsmanagementrichtlinien	31
5.4 Sicherstellung der Anwendung des Vertragsmanagements	32
6. Das elektronische Vertragsmanagementsystem	35
6.1 Funktionalitäten der Vertragsmanagement-Software	36
6.2 Kosten des elektronischen Vertragsmanagementsystems	38
6.3 Auswahlkriterien für die Vertragsmanagement-Software	39
6.4 Lastenheft für die Vertragsmanagement-Software	40
6.5 Operative Festlegungen für das elektronische Vertragsmanagement	43
6.5.1 Vertraulichkeitsregelungen	43
6.5.2 Elektronische Archivierung	43
6.5.3 Verknüpfung von Verträgen	45
6.5.4 Richtige und vollständige Datenerfassung	45
7. Vertragsplanung	47
7.1 Ermittlung der Vertragsziele	48
7.2 Informationssammlung	49
7.3 Erfassung der Vertragsrisiken	51
7.4 Vertragsvorbereitung	51

7.5	Verträge mit ausländischen Vertragspartnern	52
7.5.1	Kontinentaler Rechtskreis vs. Common Law	53
7.5.2	US-Recht	54
7.5.3	Wesentliche Systemunterschiede der Rechtssysteme	54
7.5.4	Exkurs: Third Party Legal Opinion	57
7.6	Überprüfung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit des Vertragspartners	58
7.6.1	KSV-Auskünfte	58
7.6.2	Bankauskünfte	58
7.6.3	Jahresabschlüsse	59
7.6.4	Sonstiges	59
7.7	Vertragliche Absicherung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit des Vertragspartners	60
7.7.1	Patronatserklärung	61
7.7.2	Bürgschafts- und Garantieerklärung	64
7.7.3	Bankgarantie	64
7.7.4	Pfandrecht/Sicherungsübereignung/Sicherungsabtretung/ Security Deposit	67
7.7.5	Vorzeitige Vertragsbeendigung im Fall von wirtschaftlichen Schwierigkeiten	70
7.8	Vertragliche Regelungen zur Verbesserung der Vertragsposition	72
7.8.1	Wettbewerbsverbote und Exklusivitätsvereinbarungen	72
7.8.2	Optionen	78
7.8.3	Mindestabnahmeverpflichtungen	78
7.8.4	Preisanpassungs- und Wertsicherungsklauseln	79
7.8.5	Sonderkündigungsrechte und vorzeitige Vertragsauflösung	86
7.8.6	Flexible Leistungsänderungsmöglichkeiten	88
7.8.7	Schuldner- und Gläubigerwechsel	88
7.8.8	Vertragliche Zustimmungsvorbehalte	91
8.	Vertragsgestaltung	93
8.1	Die Rolle der Rechtsabteilung bei der Vertragserstellung und -prüfung	94
8.2	Checklisten	98
8.2.1	Allgemeine Checkliste für die Vertragsplanung und -verhandlung	99
8.2.2	Checkliste zur Überprüfung der Vollständigkeit des Vertrages	104
8.2.3	Checklisten zur Vertragsprüfung für die Rechtsabteilung	107
8.3	Vertragsmuster	108
8.4	Vertragsformulierung	110

8.5	Verträge unter Zugrundelegung von Allgemeinen Geschäftsbedingungen	114
8.5.1	Geltung von AGBs	114
8.5.2	Inhaltskontrolle von AGBs	117
8.5.3	Folgen der Unzulässigkeit von AGB-Klauseln	119
8.5.4	Besonderheiten der AGB im Online-Bereich	120
8.5.5	AGB und „battle of forms“	120
8.6	Exkurs: Vergebührung von Verträgen	122
8.6.1	Gebührenvermeidung	125
8.6.2	Ersatzbeurkundung	129
9.	Vertragsverhandlungen	131
9.1	Generelle Verhandlungsvorbereitung	131
9.2	Inhaltliche Verhandlungsvorbereitung	131
9.3	Organisation einer Verhandlung	132
9.4	Verhandlungsstile und -strategien	136
9.5	Schwierige Verhandlungssituationen	136
9.6	Einsatz von externen Beratern	138
9.6.1	Aufgaben des externen Beraters	139
9.6.2	Auswahl der richtigen Berater	140
9.6.3	Vereinbarungen mit externen Beratern	141
9.6.4	Haftung von Beratern	143
9.7	Abschluss von vorvertraglichen Vereinbarungen	146
9.7.1	Letter of Intent (LOI)	147
9.7.2	Memorandum of Understanding (MOU)	149
9.7.3	Vorvertrag	149
9.7.4	Punktation	151
9.7.5	Selbständige Geheimhaltungsvereinbarungen	151
9.8	Vorvertragliche Aufklärungs-, Schutz- und Sorgfaltspflichten	152
10.	Abbruch von Vertragsverhandlungen	155
11.	Vertragsabschluss	159
11.1	Gesetzliche Voraussetzungen für einen Vertragsabschluss	160
11.1.1	Geschäftsfähigkeit der Vertragspartner	160
11.1.2	Korrespondierende Willenserklärungen	161
11.1.3	Möglichkeit und Erlaubtheit	162
11.1.4	Freiheit von Willensmängeln (Irrtum, List und Zwang)	163
11.1.5	Formvorschriften	164
11.2	Unterschriftenregelungen und Vertretungsbefugnisse	166
11.2.1	Vertretung durch Organmitglieder	166
11.2.2	Vertretung durch Prokuristen	167

11.2.3	Vertretung durch sonstige Handlungsbevollmächtigte	168
11.2.4	Inhalt und Aufbau einer Unterschriftenregelung.....	170
11.2.5	EXKURS: Anscheinsvollmacht.....	173
12.	Nach Vertragsabschluss.....	179
12.1	Nachbearbeitung und Überwachung von Verträgen	179
12.2	Vertragsdokumentation	180
12.2.1	Zweck der Vertragsdokumentation	181
12.2.2	Inhalt der Vertragsdokumentation	181
12.3	Aufbewahrung von Verträgen.....	182
12.3.1	Generelle Überlegungen	182
12.3.2	Strategische Überlegungen	184
12.4	Verträge in der Krise	187
12.4.1	Rolle der Juristen bei Verträgen in der Krise.....	189
12.4.2	Vorzeitige Beendigung der Vertragsbeziehung bzw. Rückabwicklung	191
12.4.2.1	Vorzeitige Beendigung eines Dauerschuld- verhältnisses	191
12.4.2.2	Rückabwicklung von Verträgen	192
13.	Vertragsrecht	199
13.1	Rechtliche Grundlagen	199
13.1.1	Vertragsfreiheiten	199
13.1.2	Gesetzwidrigkeit von Verträgen	200
13.1.3	Sittenwidrigkeit von Verträgen	207
13.2	Typischer Aufbau eines Vertrages	207
13.2.1	Vertragsüberschrift	208
13.2.2	Bezeichnung der Vertragsparteien	208
13.2.3	Präambel	208
13.2.4	Definitionen	209
13.2.5	Vertragsstruktur	209
13.2.6	Einbeziehung der Allgemeinen Geschäftsbedingungen	210
13.2.7	Vertragsgegenstand	210
13.2.8	Nachträgliche Vertrags- und Leistungsanpassungen	210
13.2.9	Termine und Lieferverzug	213
13.2.10	Entgelt, Zahlung, Fakturierung	216
13.2.11	Vertragsdauer, Rücktritt, Kündigung, Folgen der Vertrags- beendigung	221
13.2.12	Abnahme der Leistung	226
13.2.13	Gewährleistung	229
13.2.14	Haftung und Schadenersatz	242
13.2.15	Sicherheiten für die Erfüllung des Vertrages	255

13.2.16 Rechte am geistigen Eigentum	258
13.2.17 Geheimhaltung, Datenschutz und Datenhoheit	261
13.2.18 Loyalitätsklausel	265
13.2.19 Anwendbares Recht und Gerichtsstand	266
13.2.20 Schlussbestimmungen	279