



Interview

Risk and Governance Reporting: Challenges for Effective Disclosures

Interview with Wim A. Van der Stede, CIMA Professor of Accounting and Financial Management, London School of Economics and Political Science

200



Glossary

Tobin Tax

Christian Kreuzer

204



Inside Research

Berufsfelder, Anforderungen und Karriereperspektiven im Finanzbereich

Ergebnisse der CFR-Studie 2011 im Überblick

Heimo Losbichler / Christoph Eisl / Peter Hofer/ Rebecca Höfler

205

Corporate Finance

Creditor Relations in Österreich

Zum Stellenwert der fremdkapitalgeberorientierten Kommunikation
Eloy Barrantes / Holger Stärz

211



Porträt

„Eine gute Basis gelingt nur durch Offenheit“

Minfen Gu, CFO der FACC AG, sieht ihre Funktion als Sprachrohr zu besserer Unternehmenskommunikation

Nik Dolenz

214

Accounting

Erfolgsfaktoren und Trends im Konsolidierungs-, Reporting- und Planungsprozess

Reporting – Forecasting – Budgeting – Organisation und Systeme
Thomas Schinkel / Daniela Stippich

217

Wesentliche Änderungen bei der Leasingbilanzierung nach IFRS

Aufnahme aller Leasingverpflichtungen in die Bilanz – Aufgabe der Differenzierung zwischen Operating- und Finance-Leasing

Günter Schmidt

220

Controlling

Einsatz gesamtwirtschaftlicher Kennzahlen im Controlling

Berücksichtigung umfeldrelevanter Indikatoren als Chance zur Optimierung der strategischen Steuerung

Viktor Zorn

222



Inside Research

Personalplanung in österreichischen Unternehmen

Status quo – qualitative und quantitative Planung – Softwareunterstützung

Rita Niedermayr-Kruse / Silke Wickel-Kirsch

225

Management

Wann haftet der Vorstand direkt gegenüber Aktionären und Gesellschaftsgläubigern?

Schutzgesetzverletzung – vorvertragliches Schuldverhältnis – listige Irreführung

Christopher Schrank / Angelika Reyländer

230



Blick über den Gartenzaun

Soziale Medien im Recruiting und Employer Branding

Kosten und Ressourcenplanung

Beate Huber

232

Service

Zehn Jahre Controlling Insights Steyr

235



E-Mail from Boston

Mein PC ist nicht irgendein Computer

Brigitte W. Mühlmann

236

Neu: Linde-Bonus!
20% Seminarrabatt
 für CFOaktuell-Abonnenten!
www.lindeverlag.at

IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling

Ausgabe 6/2011

Herausgeber

Dr. Rita Niedermayr-Kruse und
 Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,
 Österreichisches Controller-Institut
 E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Herausgeberbeirat

Mag. Markus Fichtinger,
 Dr. Christian Kreuzer,
 Dr. Wolfgang Moser,
 Univ.-Prof. Dr. Helmut Pernsteiner,
 Mag. Arnulf Wolfram

Medieninhaber und Medienunternehmen

LINDE VERLAG WIEN Ges.m.b.H.,
 A-1210 Wien, Scheydgasse 24,
 Telefon: 01/24 630 Serie,
 Telefax: 01/24 630-23 DW,
 E-Mail: office@lindeverlag.at;
<http://www.lindeverlag.at>

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:
 Ges.m.b.H., Sitz Wien

Firmenbuchnummer: 102235x
 Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien
 ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701
 Gesellschafter: Axel Jentzsch
 Geschäftsführer/innen:
 Dr. Eleonore Breitetgger, Mag. Andreas Jentzsch,
 Dr. Oskar Menzel

Erscheinungsweise und Bezugspreise

Erscheint sechsmal jährlich.
 Jahresabonnement 2011 (6 Hefte):
 EUR 116,60 (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).
 Einzelheft 2011:
 EUR 24,90 (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).
 Abbestellungen sind nur zum Ende eines
 Jahrganges möglich und müssen bis spätestens
 30. November schriftlich erfolgen.
 Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das
 Abonnement automatisch ein Jahr und zu
 den jeweils gültigen Konditionen weiter.
 Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit
 ausdrücklicher Bewilligung des Verlages
 gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle
 Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz
 sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen
 und eine Haftung des Verlages, der Redaktion
 oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Mit der Einreichung seines Manuskriptes
 räumt der Autor dem Verlag für den Fall der
 Annahme das übertragbare, zeitlich und
 örtlich unbeschränkte ausschließliche Werk-
 nutzungsrecht (§ 24 UrhG) der Veröffentlichung
 in dieser Zeitschrift ein, einschließlich des Rechts
 der Vervielfältigung in jedem technischen
 Verfahren (Druck, Mikrofilm etc.) und der
 Verbreitung (Verlagsrecht) sowie der Verwertung

durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen,
 des Rechts der Vervielfältigung auf Datenträgern
 jeder Art, der Speicherung in und der Ausgabe
 durch Datenbanken, der Verbreitung von Vervielfältigungsstücken an die Benutzer, der Sendung (§ 17 UrhG), der sonstigen öffentlichen Wiedergabe (§ 18 UrhG) sowie der öffentlichen Zurverfügungstellung, insbesondere über das Internet (§ 18a UrhG). Gemäß § 36 Abs 2 UrhG erlischt die Ausschließlichkeit des eingeräumten Verlagsrechts mit Ablauf des dem Erscheinen des Beitrages folgenden Kalenderjahres; dies gilt für die Verwertung durch Datenbanken nicht.

Anzeigenverkauf und -beratung

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19,
 E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at

Martin Bauer, Tel.: 01/513 38 07,
 E-Mail: 14cmartinbauer@aon.at

ISSN 1993-2960

Hersteller

jentzsch:druckt

Druckerei Hans Jentzsch & Co. Gesellschaft m.b.H.,
 1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/278 42 16-0
 E-Mail: office@jentzsch.at; www.jentzsch.at