

Inhaltsverzeichnis

A. Einleitung	11
B. Ein erster Einblick in die betriebswirtschaftliche Gedankenwelt	15
1. Herr Rossi versucht sein Glück: Chronik eines Untergangs ..	15
2. Eine erste betriebswirtschaftliche Analyse	20
C. Die Rechtsformen	22
1. Übersicht	22
2. Die Suche nach der optimalen Rechtsform	22
3. Kriterien für die Wahl der Rechtsform	24
4. Rechtsformen – Stenogramm	25
a. Einzelunternehmen	25
b. Offene Gesellschaft (OG)	26
c. Kommanditgesellschaft (KG)	26
d. Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)	27
e. GmbH & Co KG	28
f. Sonderfall: Stille Gesellschaft	29
g. Aktiengesellschaft (AG)	29
Exkurs: Aktie und Spekulation	31
h. Genossenschaft	32
i. Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GesBR)	32
5. Firma, Vertretungsberechtigung, Firmenbuch	33
a. Der Name des Unternehmens: Die Firma	33
b. Wer darf das Unternehmen vertreten? (Vertretungsbefugnis und Zeichnungsberechtigung)	34
c. Die richtige Unterschrift: Die firmenmäßige Zeichnung	37
d. Das Firmenbuch	37
D. Das Unternehmenskonzept	39
E. Buchhaltung: Nicht gerade lustig, aber notwendig	42
1. Der Casinospierer	42
2. Die Bilanz	44
a. Drei Schritte zur Erstellung einer Bilanz	44
b. Was findet man in der Bilanz und welche Fragen beantwortet sie?	46
c. Welche Logik steckt hinter einer Bilanz?	47
d. Wann erstellt man eine Bilanz?	48
e. Gewinnermittlung durch Bilanzvergleich	48

3. Die Gewinn-und-Verlust-Rechnung (GuV-Rechnung)	49
a. Warum und wie erstellt man eine Gewinn-und-Verlust-Rechnung?	49
b. Welche Fragen beantwortet eine GuV-Rechnung?	51
4. Die doppelte Buchhaltung und die Einnahmen/Ausgaben-Rechnung	52
5. Zusätzliche Positionen im Jahresabschluss	53
a. Die Abschreibung	55
b. Die Rückstellung	55
c. Lieferverbindlichkeiten / Lieferforderungen	56
Exkurs: Zahlungskonditionen	56
F. Der Jahresabschluss: Papier ist geduldig	58
1. Hilfe, ein Gewinn!	58
a. Gewinnmindernde Ausgaben	60
Exkurs: Gewinnmindernde und aktivierungspflichtige Ausgaben	60
b. Großzügige Bewertungen der Rückstellungen und Abschreibungen	61
c. Anstellung von Familienmitgliedern und sich selbst	61
d. Nicht angeführte Privatentnahmen	62
e. Geschäfte „unter der Hand“: Das Spiel mit dem Feuer	62
2. Die wahren Werte der Bilanz	63
a. Stille Reserven	64
Exkurs: Der Verkaufswert eines Unternehmens	65
G. Unternehmensanalyse mittels Kennzahlen	66
1. Ist das Unternehmen erfolgreich?	66
a. Die Eigenkapitalrentabilität	66
b. Der Cashflow	67
2. Ist der Bestand des Unternehmens gesichert ?	68
a. Die Liquidität des Unternehmens	68
b. Der Finanzplan: Gegenüberstellung der erwarteten Einnahmen und Ausgaben	68
c. Unverhofft kommt oft	69
Exkurs: Factoring	71
Exkurs: Sale and lease back	72
d. Die Kreditwürdigkeit des Unternehmens	72
– Der Eigenkapitalanteil (die Eigenkapitalquote)	72
– Die goldene Finanzierungsregel	73

H. Steuern: Der Staat nascht mit	75
1. Die verbrauchsabhängigen Steuern	75
Exkurs: Die Umsatzsteuer	76
2. Gewinnabhängige Steuern (Einkommen- und Körperschaftsteuer)	76
a. Die Besteuerung von Einzelunternehmern und Personengesellschaftern (OG, KG)	76
b. Die Besteuerung von Kapitalgesellschaften (GmbH, AG) ...	77
c. Vergleich der Steuerbelastung der verschiedenen Rechtsformen	78
I. Investition: „Drum prüfe, wer sich ...“	79
1. Der Break-even-Point	80
Exkurs: Die Berechnung des Break-even-Point	80
2. Die Amortisationsdauer	81
Exkurs: Berechnung der Amortisationsdauer	82
3. Der Gewinnvergleich	82
J. Kostenrechnung	85
1. Was kostet mich mein Produkt?	85
a. Die Kostenträgerrechnung	86
2. Aufsperrn auch bei wenig Besuch (bei magerem Umsatz)?	86
a. Teilkostenrechnung contra Vollkostenrechnung	87
3. Welchen Preis soll ich für mein Produkt verlangen?	91
K. Marketing: Der Kunde ist König	93
1. Marktforschung	96
2. Produktpolitik	96
3. Werbung und Kommunikation	96
4. Preis- und Konditionenpolitik	97
5. Distributionspolitik	98
Exkurs: Franchising	98
6. Marketing-Mix	99
L. Personal: Das Herzstück des Unternehmens	100
1. Personalauswahl	102
2. Personalentwicklung	103
3. Mitarbeitermotivation	104
Exkurs: Produktivität	104
Exkurs: Fluktuation	105
4. Personaladministration	106

M. Insolvenz: Das traurige Ende vom Spiel	111
1. Insolvenzursachen	113
a. Warnsignale von innen.....	113
b. Warnsignale von außen.....	114
2. Außergerichtliche Einigung	115
3. Sanierungsverfahren mit Eigenverwaltung.....	115
4. Konkursverfahren.....	116
a. Berechnung der Verteilungsquote.....	116
5. Nicht-Eröffnung des Insolvenzverfahrens mangels kostendeckenden Vermögens.....	117
6. Sanierungsplan (im Zuge eines Konkursverfahrens)	117
Exkurs: Private Haftung der Unternehmer	117
Exkurs: Betrügerische Krida.....	118
Exkurs: Privatkonkurs.....	118
7. Gerichtliche Insolvenzverfahren – Übersicht.....	119
N. Fragenkatalog zur Festigung des Lernerfolges	120
O. Weiterführende Literatur und Tipps	133
Stichwortverzeichnis	135