

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 4. Auflage	V
Autorenbeschreibung	VII
Literaturverzeichnis	XIII
1. Grundlagen Kosten- und Leistungsrechnung	1
1.1. Grundbegriffe der Kostenrechnung bzw. des betrieblichen Rechnungswesens	1
1.1.1. Steuerungsebene Liquidität – Rechengrößen	3
1.1.1.1. Einzahlungen – Auszahlungen	3
1.1.1.2. Einnahmen – Ausgaben	4
1.1.1.3. Unterschied Einzahlungen – Einnahmen und Auszahlungen – Ausgaben	4
1.1.2. Steuerungsebene Erfolg – Rechengrößen	5
1.1.2.1. Erträge und Aufwendungen	7
1.1.2.2. Unterschied Einnahmen – Ertrag und Ausgaben – Aufwand	7
1.1.2.3. Kosten und Leistungen	8
1.1.2.4. Unterschied Ertrag – Leistungen und Aufwand – Kosten	9
1.1.3. Beispiel zu Rechengrößen	10
1.2. Ziele und Aufgaben der Kostenrechnung	12
1.3. Prinzipien der Kostenverrechnung	14
1.3.1. Verursachungsprinzip	15
1.3.2. Durchschnittsprinzip	16
1.3.3. Tragfähigkeitsprinzip	17
1.3.4. Identitätsprinzip	18
1.4. Organisatorischer Aufbau der Kostenrechnung	18
1.5. Kostenrechnungssysteme	25
1.6. Blick in die Praxis	28
1.7. Zusammenfassung	33
1.8. Verständnisfragen	34
1.9. Tutorials	35
1.10. Übungsbeispiele und -aufgaben	40
2. Vollkostenrechnung	44
2.1. Allgemeines	44
2.2. Kostenartenrechnung – welche Kosten fallen an?	45
2.2.1. Kostenarten – Unterteilungsmöglichkeiten	45
2.2.2. Erfassung und Verwendung wesentlicher Kostenarten	52
2.2.2.1. Materialkosten	52
2.2.2.2. Personalkosten	53
2.2.2.2.1. Personalkosten in Österreich	53
2.2.2.3. Kalkulatorische Kosten	60
2.3. Kostenstellenrechnung – wo entstehen die Kosten?	71
2.3.1. Zum Begriff der Kostenstelle	71
2.3.2. Kostenstellenbildung	71
2.3.3. Aufgaben der Kostenstellenrechnung	74

2.3.4.	Kostenstellenarten	75
2.3.5.	Erfassung und Verteilung von Kosten in der Kostenstellenrechnung	77
2.3.5.1.	Kostenstellenrechnung – Ablauf	78
2.3.5.2.	Primärkostenverrechnung – Kostenschlüssel	79
2.3.5.3.	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	82
2.3.5.4.	Bildung von Kalkulationssätzen für die Endkostenstellen (bzw. Hauptkostenstellen)	91
2.4.	Kostenträgerrechnung – richtig kalkulieren	97
2.4.1.	Aufgaben der Kostenträgerrechnung	97
2.4.2.	Kalkulationstypen	98
2.4.2.1.	Kalkulationsobjekte	98
2.4.2.2.	Kalkulationszeitpunkt	99
2.4.2.3.	Bewertungsbasis der Kalkulation	100
2.4.2.4.	Kalkulationsinhalt	102
2.4.3.	Kostenträgerstückrechnung – Kalkulationsverfahren	105
2.4.3.1.	Überblick und Systematik	105
2.4.3.2.	Divisionskalkulation	105
2.4.3.3.	Äquivalenzziffernkalkulation	106
2.4.3.4.	Zuschlagskalkulation	108
2.4.3.5.	Bezugsgrößenkalkulation (Verrechnungssatzkalkulation)	114
2.4.3.6.	Bezugsgrößenkalkulation in indirekten Bereichen – Prozesskostenkalkulation	118
2.4.4.	Kostenträgerzeitrechnung – kurzfristige Erfolgsrechnung	132
2.4.4.1.	Grundlagen und Aufgaben	132
2.4.4.2.	Gesamtkostenverfahren (GKV)	134
2.4.4.3.	Umsatzkostenverfahren (UKV) auf Vollkostenbasis	136
2.4.4.4.	Umsatzkostenverfahren (UKV) auf Teilkostenbasis	138
2.4.5.	Target Costing	139
2.5.	Integriertes Fallbeispiel AGRUTECH GmbH (verändert, Quelle: Becker/Ferstl, 2000)	142
2.5.1.	Ausgangssituation und Zielsetzung	142
2.5.2.	Kostenartenrechnung	143
2.5.3.	Kostenstellenrechnung	146
2.5.4.	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	148
2.5.4.1.	Summarische Zuschlagskalkulation	148
2.5.4.2.	Differenzierende Zuschlagskalkulation	148
2.5.4.3.	Verrechnungssatzkalkulation (Maschinenstundensatzrechnung)	150
2.5.5.	Kostenträgerzeitrechnung (Periodenerfolgsrechnung)	153
2.5.5.1.	Nettoergebnisrechnung nach Gesamtkostenverfahren	153
2.5.5.2.	Nettoergebnisrechnung nach Umsatzkostenverfahren	154
2.6.	Blick in die Praxis	155
2.7.	Zusammenfassung	156
2.8.	Verständnisfragen	158
2.9.	Tutorials	161
2.10.	Übungsbeispiele und -aufgaben	174
3.	Teilkostenrechnung	185
3.1.	Vollkostenrechnung (VKR) versus Teilkostenrechnung (TKR)	185

3.2.	Grenzen und Probleme der Vollkostenrechnung	186
3.2.1.	Probleme mit den Fixkosten	186
3.2.2.	Probleme mit den Gemeinkosten	190
3.3.	Mit Teilkosten bzw. variablen Kosten in der Kostenrechnung arbeiten	191
3.3.1.	Variable Kosten in der Kostenartenrechnung	191
3.3.2.	Variable Kosten in der Kostenstellenrechnung	195
3.3.3.	Variable Kosten in der Kostenträgerrechnung (Grenzkostenkalkulation)	196
3.3.4.	Variable und fixe Kosten in der Ergebnisrechnung – Deckungsbeitragsrechnung	197
3.4.	Spezifische Anwendungsgebiete der Teilkostenrechnung	200
3.4.1.	Gewinnschwellenanalyse	200
3.4.1.1.	Gewinnschwellenanalyse Ein-Produkt-Betrachtung	200
3.4.1.2.	Gewinnschwellenanalyse Mehr-Produkt-Betrachtung	207
3.4.2.	Ermittlung von Preisuntergrenzen	209
3.4.2.1.	Kurzfristige Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung	210
3.4.2.2.	Kurzfristige Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung	211
3.4.2.3.	Langfristige Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung	211
3.4.2.4.	Langfristige Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung	211
3.4.2.5.	Preisuntergrenze zur Liquiditätssicherung	211
3.4.3.	Differenzierte Ergebnisermittlung	212
3.4.3.1.	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	213
3.4.3.2.	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	214
3.4.3.3.	Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung	217
3.4.4.	Behandlung von Engpassproblemen – Produktions- programmoptimierung	219
3.5.	Blick in die Praxis	223
3.6.	Zusammenfassung	225
3.7.	Verständnisfragen	226
3.8.	Tutorials	228
3.9.	Übungsbeispiele und -aufgaben	233
	Stichwortverzeichnis	251