

Inhaltsverzeichnis

| | |
|----------------------------|------|
| Vorwort..... | V |
| Autorenverzeichnis..... | VII |
| Abkürzungsverzeichnis..... | XVII |

Themenblock A:

Grundlagen der Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen

| | |
|---|----|
| 1. Grundlagen der Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen | |
| Heimo Losbichler..... | 1 |
| 2. Aufbau eines modernen Performance-Measurement-Systems | |
| Ronald Gleich/Anna Quitt..... | 8 |
| 3. Status quo des Einsatzes von Kennzahlen in der Praxis | |
| Johannes Isensee/Benjamin Holinski..... | 23 |

Themenblock B:

Bilanzanalyse und Controlling mit Kennzahlen

| | |
|---|-----|
| 1. Einführung in die kennzahlenbasierte Jahresabschlussanalyse mit Fallstudie | |
| Christoph Eisl/Christa Hangl..... | 33 |
| 2. Fallstricke der Bilanzanalyse – Einfluss der Rechnungslegungsnormen und der Bilanzpolitik | |
| Josef Arminger/Christian Engelbrechtsmüller..... | 61 |
| 3. Liquiditätssteuerung mit Kennzahlen | |
| Alexander Vocelka/Achim Kreuzer/Axel Goedecke..... | 75 |
| 4. Branchen- und größenspezifische Unternehmenskennzahlen | |
| Albert Mayr/Peter Hofer..... | 94 |
| 5. Kennzahlen in Berichten richtig darstellen | |
| Christoph Eisl/Lisa Falschlunger/Heimo Losbichler..... | 134 |

Themenblock C:

Finanzkennzahlen für unterschiedliche Adressaten und Anwendungszwecke

| | |
|---|-----|
| 1. Ratingsysteme und Kennzahlen am Beispiel der Moody's Methodology | |
| Christian Engelbrechtsmüller/Armin Havlik..... | 151 |
| 2. Finanzbezogene Kennzahlen im Risikomanagement als Führungsinstrumente | |
| Othmar M. Lehner..... | 164 |
| 3. Kennzahlen des Wertsteigerungsmanagements | |
| Heimo Losbichler..... | 184 |
| 4. Kennzahlen aus Sicht des Aktienanalysten | |
| Peter Fleischer..... | 205 |

Themenblock D:

Performance Measurement entlang der Wertschöpfungskette

| | |
|--|-----|
| 1. Kennzahlen zur Steuerung des Vertriebs- und Marketingerfolgs | |
| Hubert Preisinger | 225 |
| 2. Produktionscontrolling – Kennzahlen in der Produktion | |
| Peter Hofer | 240 |
| 3. Kennzahlen in der Beschaffung | |
| Martin Tschandl/Peter Schentler | 256 |
| 4. Kennzahlensysteme in der Logistik | |
| Heinz-Jürgen Klepzig/Hendrik Vater | 275 |
| 5. Kennzahlen der Intralogistik | |
| Bernhard Brunner/Christian Rohrhofer | 291 |
| 6. Kennzahlen des Working Capitals | |
| Hendrik Vater/Heinz-Jürgen Klepzig | 303 |
| 7. HR-Kennzahlen für das Performance Measurement entlang der gesamten Wertschöpfungskette | |
| Werner Freilinger | 321 |
| 8. IT-Controlling mit Kennzahlen | |
| Günter Kirsch/Michael Nemetz | 328 |
| 9. Kennzahlen für den Bereich F&E und Innovation | |
| Kurt Gaubinger/Michael Rabl | 337 |
| 10. Performance Measurement in Controlling- und Rechnungswesenprozessen | |
| Mirko Waniczek/Andreas Feichter..... | 354 |

Themenblock E:

Kennzahlen in der Unternehmenspraxis

| | |
|---|-----|
| 1. Kennzahlen in der Stahlindustrie | |
| Thomas Pellegrini..... | 373 |
| 2. Performance Measurement in der Automobilzulieferindustrie | |
| Rudolf Peterbauer..... | 382 |
| 3. Performance Measurement mit dem EFQM-Modell bei Worthington Cylinders | |
| Theresa Hörhan | 395 |
| 4. Performance Management mit der Balanced Scorecard in der SmurfitKappa Nettingsdorfer Papierfabrik | |
| Johann Chalupar/Christoph Eisl..... | 407 |
| 5. Kennzahlen in der Lebensmittelindustrie | |
| Klaus Sperrer | 420 |
| 6. Kennzahlensteuerung in Mischkonzernen | |
| Johann Friembichler | 433 |

| | |
|--|-----|
| 7. Steuerung der Nachhaltigkeit mittels Kennzahlen im Luftverkehr | |
| Karl-Heinz Steinke/Astrid Messmer Rodriguez..... | 448 |
| 8. Das externe Rating als eine zentrale Steuerungsgröße bei Energieversorgern am Beispiel der Energie AG Oberösterreich | |
| Robert Hartl-Clodi..... | 461 |
| 9. Kennzahlen für die Softwareentwicklungs- und IT-Branche | |
| Hannes Wambach..... | 470 |
| 10. Kennzahlen bei Wirtschaftstreuhandern | |
| Christian Engelbrechtmüller/Reinhard Wilflingseder..... | 483 |
| 11. Kennzahlen für Websites | |
| Andreas Greiner/Gerald Petz..... | 490 |
| 12. Kennzahlen für Bank- und Kreditinstitute | |
| Victor Purtscher..... | 507 |
| 13. Wirkungsorientierte Steuerung im Bundesministerium für Inneres | |
| Erich Fercher | 519 |
| 14. Kennzahlen im Gesundheitswesen für stationären und nichtbettenführenden Bereich | |
| Erika Ortlieb/Martin Reich..... | 535 |
| 15. Kennzahlen im Bildungsbereich am Beispiel der Fachhochschule Oberösterreich | |
| Maria Viktoria Tahedl..... | 551 |
| Stichwortverzeichnis | 565 |