

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	9
<b>Rückblick: wie sich unser Geschäft entwickelte</b>	11
<b>1. Machen Sie von Anfang an alles richtig</b> .....	17
Den passenden Geschäftspartner wählen.....	19
Zeit und Geduld, um von anderen zu lernen.....	20
Geld für die Gründung von Bank und Staat.....	21
Euphorie kann blind machen.....	24
Die Kosten immer im Blick .....	25
Der Umgang mit Verträgen.....	26
Wenn es um die Finanzen geht .....	32
Wie sinnvoll sind Netzwerke?.....	39
Nicht verzweifeln, sondern Lösungen suchen.....	41
<b>2. Das Unternehmen in der Krise - was nun?</b> .....	43
Die ersten Anzeichen und das Prinzip Hoffnung .....	45
Die Flucht nach vorne: Krisenbewältigung.....	46
Offenheit in kritischen Situationen hilft oft weiter.....	51
<b>3. Mitarbeiter in Zeiten von Unternehmenskrisen</b> .....	55
Was ich über Mitarbeiter gelernt habe.....	57
Zu hohe Erwartungen an die Mitarbeiter .....	61
Was die Mitarbeiter dürfen .....	63
Freunde als Testkunden .....	65

Zum Umgang mit Kündigungen .....	66
Mitarbeiter als Verbündete in der Krise.....	70
<b>4. Die Vollstreckung - von der Mahnung bis zur Kontopfändung .....</b>	<b>73</b>
Was bewirkt eine Mahnung? .....	78
Der Mahnbescheid kommt.....	79
Klagen führen kann sich lohnen .....	81
So läuft die Verhandlung ab.....	82
Der Gerichtsvollzieher hat sich angekündigt .....	84
Pfändung: der Zugriff aufs Konto.....	86
Sonderfälle: Finanzamt und Krankenkassen .....	89
Was es mit der Schufa auf sich hat .....	91
<b>5. Sparen in Krisenzeiten .....</b>	<b>93</b>
Der sorgsame Umgang mit Geld .....	95
Diese Rechnungen nicht vergessen!.....	96
Spart Selbermachen Geld?.....	99
Verborgene Sparpotenziale finden.....	100
Den Verführern widerstehen.....	104
<b>6. Der Umgang mit Gläubigern und Schuldern.....</b>	<b>109</b>
Sind Lügen im Geschäftsleben nötig? .....	111
Was wir mit unseren Gläubigern erlebt haben .....	115
Über Fluch und Segen des Handys.....	121
Härtefälle: wenn Schuldner nicht zahlen .....	122
<b>7. Geldquellen für verzweifelte Unternehmer .....</b>	<b>125</b>
Geld liegt manchmal in der Ablage.....	127
Das Lager räumen und Überflüssiges verkaufen .....	128
Anfrage bei den lieben Verwandten .....	129
Gute Freunde fragen.....	130
Hilft der Berater von der Hausbank des Unternehmens?..	132
Als Privatkunde bei der Bank.....	132
Finden sich hilfsbereite Kunden?.....	134
Versuch mit einem Kredithai.....	134
Was bringen Anzeigen in der Zeitung? .....	135
Mein Erlebnis mit einem Factoring-Unternehmen .....	136

Bedenkliches Verhalten gegenüber Lieferanten.....	137
Der Vermieter als Kreditgeber?.....	138
Erleichterungen durch die Gläubiger.....	140
<b>8. Auswege aus der Krise .....</b>	<b>141</b>
Hoffen und durchhalten? .....	143
Beratung und Hilfe von Dritten .....	144
Die rechtzeitige Schließung des Unternehmens.....	146
Insolvenz oder Privatinsolvenz? .....	147
Fluch und Segen der GbR oder Einzelgesellschaft .....	148
Warum Selbstmord keine Lösung ist.....	149
<b>9. Die Abwicklung des Unternehmens .....</b>	<b>151</b>
Der beste Zeitpunkt, um zu schließen.....	153
Wann das Ende öffentlich machen? .....	154
Alle Betroffenen informieren - an alle	
Kündigungen denken.....	155
Unterstützung vom Rechtsanwalt.....	164
Renovierung der Geschäftsräume.....	165
Wohin mit Ware und Einrichtung? .....	166
Akten lange genug aufheben.....	166
Den Nachsendeantrag nicht vergessen .....	166
Geld bei den Schuldnern eintreiben.....	167
Friedliche Trennung vom Geschäftspartner.....	167
Privatinsolvenz: ja oder nein?.....	168
Und wie geht es finanziell weiter?.....	168
Noch mehr Ärger: Strafanzeige gegen unbekannt.....	169
<b>Nachwort.....</b>	<b>173</b>
<b>Die Experten.....</b>	<b>175</b>