

Vorwort

Mit diesem Lehrbuch möchten wir unseren Studierenden einen leicht verständlichen Zugang zum strategischen und operativen Kostenmanagement bieten. Zwar werden Teile der Kostenrechnung noch einmal aufgefrischt und anhand von Beispielen dargestellt werden, doch liegt der Fokus des Buches auf Instrumenten des Kostenmanagements. Letztendlich wird mit der Implementierung einer Balanced Scorecard der Managementkreis und damit unser Verständniskreis im Kostenmanagement wieder geschlossen.

Unser Ziel ist es, praktische Problemstellungen anhand des Modellunternehmens Med Orbis GmbH herauszuarbeiten und die sich daraus ergebenden Fragen zuerst aus strategischer Unternehmenssicht und schließlich aus strategischer und operativer Controlling-Perspektive durch den Einsatz von Kostenmanagement-Instrumenten zu beantworten.

Das vorliegende Werk richtet sich an Studierende von Universitäten und Fachhochschulen, die sich anhand eines Modellunternehmens betriebswirtschaftlich fundierte Kenntnisse des Kostenmanagements aneignen möchten. Es dient dem Verständnis der Grundlagen, der Zusammenhänge und der Vertiefung einzelner Fragestellungen des Kostenmanagements. Es soll die Übertragung des Gelernten auf praktische Probleme erleichtern und damit zu einem umfassenden Gesamtverständnis beitragen. Kenntnis der Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung setzen wir voraus, greifen aber bestimmte Bereiche auf, um Abläufe in dem ausgewählten Unternehmen erklären zu können.

Wir bedanken uns sehr herzlich bei unserem Partnerunternehmen Sanochemia Pharmazeutika AG, Wien, für die zur Verfügung gestellten Daten und Informationen, dank derer wir verhältnismäßig reale Zahlen für unser Modellunternehmen verwenden konnten. Zudem bedanken wir uns bei dem Biochemiker *Dr. phil. Harald Fellier* für den Einblick in Prozesse der Pharmakologie und Forschung und Entwicklung in der Pharmaindustrie. Durch das erworbene Prozessverständnis konnten wir die Problemstellung im Buch branchenspezifisch und realistisch entwickeln und somit ein sowohl theoretisch grundlegendes als auch praxisnahes Buch aufsetzen.

Darüber hinaus bedanken wir uns bei *Mag.^a Marion Riezinger*, die gemeinsam mit *MMag.^a Judith Frei* den Grundstein für dieses Buch gelegt und in der ersten Auflage als eine der beiden Autorinnen mitgewirkt hat.

Wir bedanken uns bei unserem Studienassistenten *Tim Entenfellner* für die intensive Auseinandersetzung und das Korrekturlesen dieses Buches, was einen wesentlichen Beitrag für das Gelingen geleistet hat.

Wir wünschen viel Spaß beim Lesen und beim „Eintauchen“ in die Welt des Kostenmanagements!

Linz, März 2020

*Judith Frei
Melanie Lubinger
Johannes Slacik*