

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
Herausgeber/Autorinnen und Autoren .....	VII
Abkürzungsverzeichnis .....	XVII
Literaturverzeichnis .....	XXIII

## **Grundlegendes zum Steuerkontrollsystem**

*Norbert Schrottmeyer*

Kapitel 1: Entwicklung und Bedeutung von Steuerkontrollsystemen in Österreich .....	3
--	---

*Norbert Schrottmeyer*

Kapitel 2: Begriffsbestimmungen, Definition und Beschreibung von Steuer- kontrollsystemen .....	25
--	----

*Katharina Poys*

Kapitel 3: Systematischer Vergleich der österreichischen und der deutschen SKS-Vorgaben .....	37
--	----

*Iryna Stetsko*

Kapitel 4: Die sieben Grundelemente eines Steuerkontrollsystems .....	53
---	----

*Andreas Helnwein*

Kapitel 5: Abgrenzungsfragen des Anwendungsbereichs bei der Implementierung eines Steuerkontrollsystems .....	71
--	----

## **Beweggründe für die Implementierung eines Steuerkontrollsystems (auch außerhalb der Begleitenden Kontrolle)**

*Rainer Brandl/Mario Felice*

Kapitel 6: Das Steuerkontrollsystem als finanzstrafrechtlicher Schutzschild .....	87
---	----

*Vedran Obradović/Matthias Herzog*

Kapitel 7: Gesellschaftsrechtliche Rahmenbedingungen .....	103
--	-----

*Mario Schmieder/Florian Ortner*

Kapitel 8: Bedeutung von Steuerkontrollsystemen für die Verbands- verantwortlichkeit nach dem VbVG .....	113
---	-----

*Stefan Schuster*

Kapitel 9: Beweggründe für die Implementierung eines Steuerkontrollsystems aus Unternehmenssicht .....	135
---	-----

*Katharina Füreder/Natascha Stornig-Wisek*

Kapitel 10: Beweisvorsorgepflichten für die Forschungsprämie .....	149
--	-----

*Simon Hofstätter*

Kapitel 11: Synergien eines Steuerkontrollsystems für das ICAP .....	163
--	-----

*Roland Macho*

Kapitel 12: Anreize aus Sicht der Finanzbehörde zur „freiwilligen“ Implementierung von Steuerkontrollsystemen .....	173
--	-----

*Lars Wargowske*

Kapitel 13: Beweggründe für die Implementierung eines Steuerkontrollsystems aus der Sicht der deutschen Betriebsprüfung .....	185
--	-----

**Geeignete Rahmenbedingungen für die  
Implementierung eines Steuerkontrollsystems**

*Harald Gutmayer*

Kapitel 14: Geeignete Zeitpunkte und Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche und effiziente Implementierung von Steuerkontrollsystemen .....	207
---	-----

*Raffaela Frühwirth/Herbert Heiser*

Kapitel 15: Das rechnungslegungsbezogene IKS als Basis für das SKS .....	219
--	-----

**Implementierung eines Steuerkontrollsystems**

*Harald Gutmayer/Norbert Schrottmeyer/Michael Zeppelzauer*

Kapitel 16: Überblicksmäßige Vorgehensweise bei der Implementierung eines Steuerkontrollsystems .....	235
--	-----

*Norbert Schrottmeyer/Michael Zeppelzauer*

Kapitel 17: Voranalyse des Status quo vor Implementierung – Reifegradanalyse IKS/SKS .....	245
---	-----

*Christoph Marchgraber*

Kapitel 18: Die Steuerrichtlinie .....	257
--	-----

*Michael Zeppelzauer*

Kapitel 19: Risiko allgemein .....	279
------------------------------------	-----

*Gisela Bogner*

Kapitel 20: Identifikation und Analyse steuerrelevanter Risiken .....	285
---	-----

*Gisela Bogner*

Kapitel 21: Bewertung steuerrelevanter Risiken .....	299
--	-----

*Gisela Bogner*

Kapitel 22: Instrumente zur Risikosteuerung .....	309
---	-----

*Raffaela Frühwirth/Michael Zeppelzauer*

Kapitel 23: Methodik der Kontroll- und Prozessdokumentation .....	327
---	-----

*Hans-Georg Bumiller/Michael Zeppelzauer*

Kapitel 24: Integration der SKS-Kontrollen, Prozessdarstellung, Verbindung RKM-SKS, RKM-IKS und Prozessbeschreibungen .....	339
--	-----

*Norbert Schrottmeyer*

Kapitel 25: Risiko-Kontroll-Matrix .....	355
--	-----

*Andreas Menges/Michael Zeppelzauer*

Kapitel 26: Digitalisierungsmöglichkeiten .....	369
---	-----

**Sichtweisen der Betriebsprüfung zum Steuerkontrollsystem**

*Daniela Hendl/Paul Deutschmann*

Kapitel 27: Worauf legt die Behörde bzw Großbetriebsprüfung beim Steuerkontrollsystem besonderen Wert und wie prüft sie dieses? ..... 381

*Lars Wargowske*

Kapitel 28: Steuerkontrollsysteme aus der Sicht der deutschen Betriebsprüfung ..... 397

**Gutachten über das Steuerkontrollsystem**

*Norbert Schrottmeyer*

Kapitel 29: Das Gutachten – rechtliche Grundlagen, Fristen, Berufungsrecht und Bedeutung ..... 417

*Andreas Helnwein/Lieve Van Utterbeeck*

Kapitel 30: Die Unabhängigkeit des Gutachters ..... 427

*Vedran Obradović/Andrei Demian*

Kapitel 31: Haftung des Gutachters ..... 439

*Alexandra Gehrke/Sanja Damjanovic*

Kapitel 32: Erst- und Folgegutachten ..... 453

*Norbert Schrottmeyer*

Kapitel 33: Projektbegleitende Begutachtung eines Steuerkontrollsystems ..... 477

*Daniela Hendl/Paul Deutschmann*

Kapitel 34: Sichtweisen der Behörde bzw Großbetriebsprüfung zum Gutachten ..... 483

**Praxisfälle**

*Nicole Wurzinger*

Kapitel 35: Steuerkontrollsystem der WIENER STADTWERKE ..... 493

*Hans-Georg Bumiller*

Kapitel 36: Die Implementierung eines Tax-Compliance-Management-Systems – Erfahrungen aus der praktischen Umsetzung in Deutschland ..... 507

*Marc Bareither/Matthias Helke/Kerstin Kuppelwieser*

Kapitel 37: Ausrollen des Steuerkontrollsystems im Konzern auf mehrere Länder ..... 525

*Fokko Herms/Thilo Potthast*

Kapitel 38: Das „Leben“ mit einem Steuerkontrollsystem ..... 559

**Anhang**

Anhang 1: SKS-PV ..... 589

Anhang 2: Fachgutachten KFS/PE 29 ..... 601

Anhang 3: IDW-Praxishinweis 1/2016 ..... 649

Stichwortverzeichnis ..... 667