

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
Abkürzungsverzeichnis .....	XIII
Literaturverzeichnis .....	XVII
Judikaturverzeichnis .....	XXXI
Normenverzeichnis .....	XXXIII
<b>1. Einleitung .....</b>	<b>1</b>
<b>2. Die Aktiengesellschaft und die historische Entwicklung des Aktienrechts .....</b>	<b>2</b>
2.1. Entwicklung in Österreich .....	2
2.2. Entwicklung in Deutschland .....	4
<b>3. Die Aktiengesellschaft als juristische Person .....</b>	<b>8</b>
<b>4. Die Aktiengesellschaft in der Wirtschaftsordnung und ihre Erscheinungsformen .....</b>	<b>10</b>
4.1. Allgemeines und wirtschaftliche Bedeutung .....	10
4.2. Funktion der Aktiengesellschaft .....	11
4.3. Erscheinungsformen .....	11
4.3.1. Publikums-AG/Börsennotierte AG .....	11
4.3.2. Private AG/Nicht börsennotierte AG .....	12
<b>5. Historische Entwicklung des Vorstandsrechts .....</b>	<b>14</b>
5.1. Das österreichische Aktienrecht bis 1965 .....	14
5.2. Das AktG 1965 .....	16
5.3. Aktuelle Entwicklung .....	17
5.4. Entwicklung in Deutschland .....	17
5.5. Normenparallelität zwischen Österreich und Deutschland und deren Auswirkung .....	18
<b>6. Anzahl der Vorstandsmitglieder .....</b>	<b>20</b>
6.1. Allgemein .....	20
6.2. Normative Annahmen .....	21
<b>7. Der Vorstand als Kollegialorgan .....</b>	<b>22</b>
7.1. Anknüpfungspunkt betriebenes Unternehmen .....	22
7.1.1. Art des betriebenen Unternehmens .....	22
7.1.2. Betriebswirtschaftliche Organisation des Vorstandsorgans .....	23

7.1.3.	Börsenotierung .....	24
7.1.4.	Einbettung und Stellung in einer Unternehmens- gruppe .....	25
7.2.	Eigentümerinteressen .....	26
7.3.	Normative Vorgaben und Satzungsregelung .....	26
7.4.	Rechtslage in Deutschland .....	27
7.5.	Zwingende Höchstzahl an Vorstandsmitgliedern? .....	28
7.5.1.	Deutschland .....	28
7.5.2.	Österreich .....	29
7.5.2.1.	Corporate Governance Kodex .....	29
7.5.2.2.	SE-Gesetz .....	29
7.5.2.3.	Übertragung auf das AktG .....	30
7.6.	Auswirkungen .....	30
7.7.	Zwischenergebnis .....	31
<b>8.</b>	<b>Stellung des Vorstands in der Gesellschaft</b> .....	<b>33</b>
8.1.	Betriebswirtschaftliche Einordnung .....	33
8.2.	Funktion Leitungsorgan .....	34
8.3.	Organ und Organmitglieder .....	35
8.4.	Notwendigkeit eines Vorstands .....	36
8.5.	Abgrenzung zu den anderen Organen der Gesellschaft .....	37
8.5.1.	Abgrenzung zur Hauptversammlung .....	38
8.5.2.	Abgrenzung zum Aufsichtsrat .....	40
<b>9.</b>	<b>Aktienrechtlicher Grundsatz der Gesamtverantwortung</b> .....	<b>42</b>
9.1.	Rechtslage und Meinungsstand in Deutschland .....	42
9.2.	Rechtslage und Meinungsstand in Österreich .....	43
9.3.	Dogmatische Einordnung .....	43
<b>10.</b>	<b>Grundsatz der Gleichberechtigung aller Vorstandsmitglieder</b> .....	<b>46</b>
10.1.	Abgrenzung .....	46
10.2.	Normative Grundlage .....	47
10.2.1.	Deutschland .....	47
10.2.2.	Österreich .....	47
10.3.	Inhalt und Reichweite .....	48
10.4.	Zwischenergebnis .....	52
<b>11.</b>	<b>Funktion und Aufgaben des Vorstands</b> .....	<b>53</b>
11.1.	Leitung und Geschäftsführung .....	53
11.1.1.	Unklares Verhältnis von Geschäftsführung und Leitung im Aktienrecht .....	54
11.1.2.	Verständnis in Deutschland .....	54
11.1.3.	Verständnis in Österreich .....	55
11.1.4.	Ausgangslage .....	56
11.1.4.1.	Der Gesetzeswortlaut .....	56
11.1.4.2.	Systematik des Aktienrechts .....	56

11.1.4.3.	Systematik des Gesellschaftsrechts .....	57
11.1.4.3.1.	Geschäftsführung bei Personengesellschaften .....	58
11.1.4.3.2.	Geschäftsführung bei der GmbH .....	60
11.1.4.3.3.	Geschäftsführung und Leitung bei der Societas Europaea .....	61
11.1.5.	Eigener Ansatz .....	61
11.1.5.1.	Leitung als Überbegriff .....	62
11.1.5.1.1.	Kompetenzabgrenzungsfunktion .....	62
11.1.5.1.2.	Im Innenverhältnis: Geschäftsführung .....	62
11.1.5.2.	Aber dennoch: Besondere Bedeutung der Leitung ...	64
11.1.6.	Zwischenergebnis .....	65
11.2.	Maßnahmen der Unternehmensführung und gesetzlich zugewiesene Aufgaben .....	66
11.2.1.	Maßnahmen der Unternehmensführung .....	66
11.2.1.1.	Ländervergleich .....	67
11.2.1.2.	Societas Europaea .....	68
11.2.1.3.	Im Einzelnen .....	68
11.2.1.3.1.	Unternehmensplanung, Strategie .....	68
11.2.1.3.2.	Unternehmensorganisation und -steuerung .....	69
11.2.1.3.3.	Personalverantwortung .....	69
11.2.1.3.4.	Finanzverantwortung .....	69
11.2.1.3.5.	Kommunikation und Information .....	70
11.2.2.	Gesetzlich zugewiesene Aufgaben .....	70
11.2.3.	Bedeutung und Rechtsfolgen .....	72
11.2.3.1.	Gestufter Entscheidungs- und Umsetzungsprozess ...	73
11.2.3.2.	Delegationsmöglichkeiten .....	73
11.3.	Beschränkungen der Geschäftsführungsbefugnis .....	74
11.4.	Vertretung .....	76
11.4.1.	Der Vorstand als gesetzlicher Vertreter der Aktiengesellschaft .....	76
11.4.2.	Ausnahmen .....	77
11.4.2.1.	Beschränkungen zugunsten der Hauptversammlung .....	77
11.4.2.2.	Beschränkungen zugunsten des Aufsichtsrats .....	78
<b>12.</b>	<b>Die Geschäftsordnung des Vorstands</b> .....	<b>79</b>
12.1.	Begriffsabgrenzung .....	79
12.2.	Wirkung der Geschäftsordnung im weiteren Sinn .....	80
12.3.	Regelungsinhalt .....	81
12.3.1.	Eingliedriger Vorstand .....	81
12.3.2.	Mehrgliedriger Vorstand .....	81
12.4.	Funktion der Geschäftsordnung .....	82
12.4.1.	Funktion für den Aufsichtsrat .....	82
12.4.2.	Funktion für den Vorstand .....	83

12.5. Zuständigkeit .....	84
12.5.1. Satzung <sup>538</sup> .....	84
12.5.1.1. Grundlagen für eine Satzungskompetenz .....	85
12.5.1.1.1. Keine ausdrückliche Kompetenz .....	85
12.5.1.1.2. Implizite Kompetenzgrundlagen .....	86
12.5.1.2. Satzungsstrenge und Widerspruch zur Organverfassung als Hindernis? .....	90
12.5.1.3. Konkrete Reichweite der Regelungsmöglichkeit .....	93
12.5.1.3.1. Publikumsgesellschaft .....	94
12.5.1.3.2. Private Gesellschaft .....	96
12.5.1.3.3. Eine-Person-AG .....	99
12.5.2. Aufsichtsrat .....	100
12.5.2.1. Dogmatische Grundlage .....	100
12.5.2.2. Einschränkungen durch die Satzung? .....	101
12.5.2.3. Pflicht zur Erlassung einer Geschäftsordnung iwS? ...	103
12.5.3. Vorstand .....	105
12.5.3.1. Subsidiarität und Konkretisierung .....	105
12.5.3.2. Erlassungspflicht und Zustandekommen .....	107
12.5.4. Zwischenergebnis .....	108
12.6. Formalanforderungen und Geltung .....	109
12.6.1. Aufsichtsrat .....	109
12.6.2. Vorstand .....	110
12.6.3. Auslegung der Geschäftsordnung .....	112
12.7. Geschäftsordnung ieS .....	114
12.7.1. Willensbildung und Zusammenarbeit .....	114
12.7.2. Rechte und Pflichten der Vorstandsmitglieder .....	115
12.7.3. Verhältnis des Vorstands zum Aufsichtsrat .....	116
12.7.4. Regelungsdichte .....	116
12.8. Geschäfts- oder Ressortverteilung .....	117
12.8.1. Allgemeines .....	117
12.8.2. Voraussetzungen und Zuordnungsüberlegungen ...	118
12.8.3. Zulässigkeit und Grenzen .....	119
12.8.3.1. Zulässigkeit .....	119
12.8.3.2. Grenzen .....	119
12.8.4. Ausgestaltung .....	121
12.8.4.1. Funktionale Organisation .....	121
12.8.4.2. Spartenorganisation .....	122
12.8.4.3. Matrixorganisation .....	123
12.8.4.4. Virtuelle Holding .....	124
12.8.5. Auswirkung auf die Vorstandsarbeit .....	124
12.8.5.1. Ressortbezogene Führungsverantwortung .....	124
12.8.5.2. Überwachung und Intervention .....	125

12.8.5.2.1.	Grundlage: Information und Vertrauen .....	126
12.8.5.2.2.	Konkrete Überwachungsverantwortung .....	128
12.8.5.2.3.	Intervention .....	131
12.8.5.2.4.	Durchsetzung .....	132
12.8.6.	Verantwortlichkeit .....	133
12.9.	Ausschüsse .....	135
12.9.1.	Zulässigkeit .....	135
12.9.2.	Ausgestaltung von Ausschüssen .....	136
12.9.2.1.	Mindestanzahl .....	136
12.9.2.2.	Ausschussarten .....	137
12.9.3.	Kompetenzen, Organisation und Willensbildung ..	138
12.9.3.1.	Kompetenzen .....	138
12.9.3.2.	Organisation .....	140
12.9.3.3.	Willensbildung .....	141
12.9.4.	Grenzen: Was darf ein Ausschuss? .....	142
12.9.4.1.	Gesamtvorstandsangelegenheiten .....	143
12.9.4.2.	Kontroll-, Informations- und Interventionsrecht ...	143
<b>13.</b>	<b>Die Vorsitzzperson des Vorstands</b> .....	<b>145</b>
13.1.	Normative Anknüpfungspunkte .....	145
13.2.	Funktionsabgrenzung .....	146
13.3.	Die Aufgaben der Vorsitzzperson .....	148
13.3.1.	Repräsentationsaufgaben und Informationsstelle ...	148
13.3.1.1.	Repräsentation innerhalb der Gesellschaft .....	148
13.3.1.2.	Repräsentation nach außen .....	151
13.3.2.	Sitzungsleitung iwS .....	152
13.3.2.1.	Vorbereitungsaufgaben .....	152
13.3.2.2.	Sitzungsleitung ieS .....	153
13.3.2.3.	Nachbereitungsaufgaben, Beschlussausführung .....	154
13.3.3.	Weitergehende Handlungspflichten .....	155
13.3.3.1.	Meinungsstand .....	155
13.3.3.2.	Eigener Ansatz .....	156
13.3.3.2.1.	Vorsitzzperson als Fachvorstand .....	156
13.3.3.2.2.	Vorsitzzperson als Organleiterin .....	157
13.4.	Besondere Stimmrechte .....	163
13.4.1.	Grundlegendes .....	163
13.4.2.	Dirimierungs- und Alleinentscheidungsrecht .....	163
13.4.2.1.	Dirimierungsrecht im mehrgliedrigen Vorstand ...	163
13.4.2.2.	Alleinentscheidungsrecht .....	165
13.4.2.2.1.	Rechtslage in Deutschland .....	165
13.4.2.2.2.	Meinungsstand in Österreich .....	165
13.4.2.2.3.	Eigener Ansatz .....	166

13.4.2.2.4. Zwischenergebnis .....	171
13.4.2.3. Dirimierungsrecht im zweipersonalen Vorstand ...	171
13.4.3. Vetorecht .....	173
13.4.3.1. Zulässigkeit .....	173
13.4.3.2. Ausgestaltung .....	173
13.4.3.3. Vetorecht eines anderen Vorstandsmitglieds? .....	174
13.5. Mehr als eine Vorsitzzperson? .....	175
13.5.1. Rechtslage und Meinungsstand .....	176
13.5.2. Eigener Ansatz .....	176
<b>14. Zusammenarbeit im Kollegialorgan .....</b>	<b>179</b>
14.1. Information und Wissensorganisation .....	180
14.2. Die Vorstandssitzung .....	182
14.2.1. Allgemeines .....	182
14.2.1.1. Mitwirkungsmöglichkeit .....	184
14.2.1.2. Sitzungsfrequenz und Einberufung .....	185
14.2.1.3. Elektronische Medien .....	187
14.2.2. Beschlussfähigkeit .....	188
14.2.2.1. Allgemeines und Regelung in der Geschäftsordnung ieS .....	188
14.2.2.2. Meinungsstand zur gesetzlichen Ausgangslage .....	189
14.2.2.3. Eigener Ansatz .....	190
14.2.3. Botenschaft und Vertretung .....	192
14.2.3.1. Botenschaft .....	192
14.2.3.2. Rechtsgeschäftliche Stellvertretung .....	193
14.2.3.3. Organschaftliche Stellvertretung .....	196
14.2.4. Vorbereitung, Stimmabgabe und Protokollierung ...	197
14.2.4.1. Entscheidungsvorbereitung und Beschlussfassung ...	197
14.2.4.2. Stimmabgabe, Protokollierung und Stimmverbot ....	199
14.2.4.2.1. Stimmabgabe .....	199
14.2.4.2.2. Beschlussprotokoll .....	200
14.2.4.2.3. Stimmverbote .....	201
14.2.4.2.4. Zwischenergebnis .....	205
14.2.5. Teilnahme Dritter an Vorstandssitzungen .....	205
14.2.5.1. Rechtslage und Meinungsstand .....	205
14.2.5.2. Eigener Ansatz .....	206
14.2.5.3. Teilnahme Unternehmensangehöriger .....	210
<b>15. Zusammenfassung in Thesen .....</b>	<b>211</b>
Anhang.....	217
Stichwortverzeichnis .....	219