

Vorwort zur 3. Auflage

Seit der Veröffentlichung der ersten Auflage sind mittlerweile 15 Jahre, seit der 2. Auflage immerhin zehn Jahre vergangen. Nach wie vor sieht man bei konzeptionellen und umsetzungsbezogenen Themen des Unternehmensweiten Risikomanagements in vielen Unternehmen einen Entwicklungsprozess: Immer mehr Unternehmen wollen Risikomanagement nicht nur als Instrument zur Erfüllung von gesetzlichen Anforderungen, sondern als eine Methode zur Verbesserung des Führungs- und Steuerungsinstrumentariums einsetzen und streben eine Integration des Risikomanagements in Strategie und Performance Management an.

Bemerkenswert ist, dass Gedanken des Autorenteam, die sehr stark vom 2011 verstorbenen *Dr. Robert Denk* geprägt wurden, sich mit einer erheblichen zeitlichen Verzögerung auch in den Risikomanagement-Standards, insbesondere in der Neufassung des COSO ERM aus dem Jahr 2017, wiederfinden. Vor allem die notwendige Verzahnung des Risikomanagements mit Strategie und Controlling, die schon in der Erstveröffentlichung breiten Raum eingenommen hat, wird in jüngster Zeit auch von den Risikomanagement-Standards betont und ist eine höchst aktuelle Herausforderung in vielen Unternehmen. Angesichts eines zunehmend dynamischen Umfelds, in dem „Digitalisierung“ und „Disruption“ nicht nur Schlagworte, sondern Kern der strategischen Herausforderungen sind, ändern viele Unternehmen im Risikomanagement den Fokus von eher kurzfristig wirksamen Risiken hin zu echten strategischen Bedrohungen und zielen darauf ab, Risikomanagement in die strategischen und operativen Steuerungsprozesse und -methoden zu integrieren.

Verlag und Autoren haben sich daher entschlossen, das vorliegende Buch dem Markt in einer dritten, erweiterten und überarbeiteten Auflage anzubieten.

In der Neuauflage wurden Themen ergänzt bzw überarbeitet, die im Rahmen der Weiterentwicklungsarbeiten in Unternehmen bzw in beraterunterstützten Projekten einer Lösung zugeführt wurden. Die Autoren möchten sich in diesem Zusammenhang bei zahlreichen Praktikern für die fruchtbaren Diskussionen über vielfältige Facetten des Themas bedanken. Darüber hinaus wurden aktuelle Entwicklungen der gesetzlichen Rahmenbedingungen und Risikomanagement-Standards aktualisiert sowie die ursprünglich von Robert Denk verfassten Kapitel gestrafft und aktualisiert.

Die dritte Auflage ist durch folgende Änderungen und Ergänzungen gekennzeichnet:

Teil 1 wurde aktualisiert – hier wurden die aktuellen Entwicklungsrichtungen im Enterprise Risk Management beschrieben und auf den aktuellen Stand gebracht.

Teil 2, Kapitel 2 – Institutionelle Rahmenbedingungen – wurde aktualisiert. Hier wurden rechtliche Rahmenbedingungen, Corporate Governance Kodizes sowie aktuelle Risikomanagement-Standards (COSO ERM 2017, ISO 31.000:2018) integriert.

Wesentliche Änderungen betreffen Teil 3: Kapitel 1 – Risikomanagement im Führungssystem des Unternehmens sowie Kapitel 3: Strategie und Risikomanagement, die ursprünglich von *Robert Denk* verfasst wurden, wurden stark gestrafft und aktualisiert. Kapitel 2 – Aufbau und Gestaltung des Risikomanagements wurde – auf Basis der Projekterfahrungen der letzten Jahre – überarbeitet und zum Teil neu strukturiert. Das Kapitel 2.3.3.2. – Value at Risk (VaR) wurde von *Daniel Weinzettl, FRM*, grundlegend überarbeitet. Es bietet neben einer Einführung in die Thematik Value at Risk zahlreiche Beispiele sowie weiterführende theoretische und praktische Informationen.

Der Überblick über Risikomanagement-Softwarelösungen (Anhang) wurde aktualisiert, wobei allerdings auf einen internationalen Software-Überblick verzichtet wurde und nur Softwarelösungen dargestellt werden, die im deutschsprachigen Raum weit verbreitet sind.

Autoren und Verlag hoffen auf weiterhin hohen Nutzen für Leser und Anwender.

Wien, im Juni 2019

Karin Exner & Raoul Ruthner

Autoren und Mitgestalter

Folgende Personen waren – als Autoren, Diskussionspartner und Mitgestalter – am Arbeitskreis „Corporate Risk Management“ des Österreichischen Controller-Instituts und der Contrast-Management-Consulting beteiligt. Die Erstveröffentlichung dieses Buches wurde von *Dr. Robert Denk* und *Dr. Karin Exner* auf der Grundlage der Ergebnisse des Arbeitskreises fertiggestellt. Trotz der Vielfalt und Vielzahl von Mitautoren und Mitgestaltern ist es damit gelungen, ein in sich geschlossenes Werk vorzulegen.

Dr. Erwin Ackerl, Dr. Hermann Brunmayr, Dr. Robert Denk, Mag. Peter Ertl, Dr. Karin Exner, Mag. Thomas Gabriel, Mag. Hans Götschhofer, Dr. Richard Guserl, Mag. Johann Habring, Dr. Werner Haidenthaler, Mag. Harald Hauer, FRM, Mag. Andrea Iro, Karl Jagsch, Mag. Barbara Joshua, Dr. Helmut Kapl, Mag. Thomas Klikovics, Mag. Horst Königslehner, Mag. Thomas Kriegner, Mag. Dr. Michael Längle, Mag. Helmut Limbeck, KR Prof. Friedrich Macher, Mag. Georg Mair am Tinkhof, o. Univ.-Prof. MMag. Dr. Reinhard Moser, Dr. Rita Niedermayr-Kruse, Mag. Franz Paulus, Univ.-Doz. Dr. Walter Platzer, Mag. Thomas Polzer, Mag. Wolfgang Raschka, Mag. Franz Reif, Mag. Regina Reiter, Prof. Dr. Johann Risak, Dr. Raoul Ruthner, Mag. Werner Schinhan, Dipl.-Ing. (FH) Bernhard Schlattl, Mag. Franz Schöppl, Mag. Theodor Schrei, Dipl.-Bw. Jochen Seydewitz, Mag. Bernhard Spalt, Dipl. Bw. Walter Steidl, Dr. Peter Takacs, Mag. Mirko Waniczek, Mag. Harald Wechselberger, Mag. Karlheinz Wex.

Die zweite Auflage wurde von *Dr. Robert Denk, Dr. Karin Exner* und *Dr. Raoul Ruthner* wesentlich überarbeitet.

Die dritte Auflage wurde von *Dr. Karin Exner* und *Dr. Raoul Ruthner* wesentlich überarbeitet. Einen wesentlichen Beitrag zur neuen Auflage leistete *Daniel Weinzettl, FRM*, mit seinem Kapitel zum Value at Risk (Teil 3, Kapitel 2.3.3.2.).