

Vorwort

Das vorliegende Werk wurde speziell für die Lehrveranstaltung „Budgetierung“ an der sozial- und wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Johannes Kepler Universität in Linz entwickelt und gibt eine Einführung in die Theorie und Praxis der Budgetierung und Integrierten Planungsrechnung.

Ziel dieses Lehrbehelfes ist es, den Studierenden die Notwendigkeit und die Operationalität eines integrierten Planungs- und Budgetsystems näherzubringen. Dementsprechend soll dieses Lehrbuch den Studierenden als geeignete Lernunterlage dienen. Aufgrund der erworbenen theoretischen Grundlagen der Unternehmensplanung und Budgetierung wissen die Studierenden, wie der Budgetierungsprozess abläuft, sie kennen die Instrumente der integrierten Planung und sind in der Lage, selbständig ein integriertes Unternehmensbudget zu erstellen.

Jedes Kapitel bzw. jeder Abschnitt ist so aufgebaut, dass im Anschluss an die Lernzielformulierung zunächst das entsprechende Basiswissen vermittelt wird. Zur Überprüfung des angeeigneten Wissens werden am Ende eines jeden Abschnitts Wiederholungsfragen und Lehrzielkontrollen formuliert. Übungsaufgaben sollen den Studierenden helfen, das erworbene Wissen anzuwenden und zu vertiefen.

Dieses Fachbuch ist in drei Kapitel untergliedert. Im ersten Teil geht es vor allem um terminologische Klärungen und es werden die Grundlagen der Planung und Budgetierung thematisiert. Das zweite Kapitel und somit das eigentliche Kernstück dieses Lehrbehelfes ist der integrierten Planungsrechnung gewidmet. Dabei geht es insbesondere um die Bestandteile des integrierten Unternehmensbudgets, wie das Leistungsbudget, den indirekten Finanzplan und letztendlich die Planbilanz. Diese drei Themenbereiche werden nicht nur theoretisch erörtert, sondern auch anhand eines durchgehenden Fallbeispiels transparent gemacht. Der dritte und letzte Teil beschäftigt sich mit den zusätzlichen Instrumenten der Budgetierung, wie dem direkten Liquiditätsplan und der kurzfristigen Erfolgsrechnung.

Dieser Lehrbehelf beschränkt sich auf die für ein Grundlagenwerk notwendigsten Wissens Elemente, wobei diese Auswahl subjektiv ist und auf die Inhalte des Kurses „Budgetierung“ zugeschnitten ist. Auch die Zitierweise beschränkt sich auf ein Mindestmaß, ausführlichere Quellennachweise können der angegebenen Vertiefungsliteratur entnommen werden. Ein ausführliches Stichwortverzeichnis soll die Funktion eines Nachschlagewerkes unterstützen.

Zusätzlich möchte ich darauf hinweisen, dass sämtliche personenbezogenen Bezeichnungen in diesem Werk als geschlechtsneutral zu verstehen sind. Dies impliziert keinesfalls eine Benachteiligung des anderen Geschlechts, Frauen und Männer mögen sich gleichermaßen angesprochen fühlen.

Abschließend gilt mein Dank insbesondere Herrn *Ing. Thomas Rockenschaub, MSc* für die wertvolle technische Unterstützung und die kritische Durchsicht des Manuskripts.

Linz, im August 2017

MMag. Sonja Prell-Leopoldseder