

Vorwort

Das vorliegende Werk bietet eine kompakte Einführung in die Theorie und Praxis der Budgetierung und Integrierten Planungsrechnung. Ziel dieses Lehr- und Arbeitsbuches ist es, den Studierenden die Notwendigkeit und die Operationalität eines integrierten Planungs- und Budgetsystems näherzubringen. Aufgrund der erworbenen theoretischen Grundlagen der Unternehmensplanung und Budgetierung wissen die Studierenden, wie der Budgetierungsprozess abläuft, sie kennen die Instrumente der integrierten Planung und sind in der Lage, selbständig ein integriertes Unternehmensbudget zu erstellen.

Jedes Kapitel bzw. jeder Abschnitt ist so aufgebaut, dass im Anschluss an die Lernzielformulierung das entsprechende Basiswissen zunächst theoretisch vermittelt und mit Hilfe von Lehrbeispielen erklärt wird. Zur Überprüfung des angeeigneten Wissens werden am Ende eines jeden Abschnitts Wiederholungsfragen und Lehrzielkontrollen formuliert. Zahlreiche Übungsaufgaben helfen, das erworbene Wissen anzuwenden und zu vertiefen.

Dieses Fachbuch ist in vier Kapitel untergliedert. Im Fokus des ersten Teils stehen vor allem terminologische Klärungen und die Thematisierung der Grundlagen der Planung und Budgetierung. Das zweite Kapitel und somit das eigentliche Kernstück dieses Lehrbuhelfes ist der integrierten Planungsrechnung gewidmet. Scherpunktmäßig werden in diesem Teil die Bestandteile des integrierten Unternehmensbudgets, wie das Leistungsbudget, der indirekte Finanzplan und letztendlich die Planbilanz, erörtert. Neben der Vermittlung von theoretischem Wissen sollen in diesem Abschnitt die erworbenen Kenntnisse auch anhand eines durchgehenden Fallbeispiels angewendet und der Gesamtzusammenhang zwischen den aufeinander aufbauenden Stufen der integrierten Planungsrechnung aufgezeigt werden.

Im dritten Teil wird dann noch auf die zusätzlichen Instrumente der Budgetierung, wie den direkten Liquiditätsplan und die kurzfristige Erfolgsrechnung, eingegangen. Im vierten und letzten Kapitel erfolgt die Darstellung der entsprechenden Lösungen zu den Lehrzielkontrollen bzw. den Übungsaufgaben der einzelnen Teilbereiche. Abgesehen davon sollen Probeklausuren (mit Lösungen) der Prüfungsvorbereitung dienen. Somit stellt dieses Werk ein ideales Lehr- und Arbeitsbuch zum Selbststudium dar.

Dieser Lehrbehelf beschränkt sich auf die für ein Grundlagenwerk notwendigsten Wissens Elemente, wobei diese Auswahl subjektiv ist. Auch die Zitierweise beschränkt sich auf ein Mindestmaß, ausführlichere Quellennachweise können der angegebenen Vertiefungsliteratur entnommen werden. Ein ausführliches Stichwortverzeichnis soll die Funktion eines Nachschlagewerkes unterstützen.

Zusätzlich möchte ich darauf hinweisen, dass sämtliche personenbezogenen Bezeichnungen in diesem Werk als geschlechtsneutral zu verstehen sind. Dies impliziert keinesfalls eine Benachteiligung des anderen Geschlechts, Frauen und Männer mögen sich gleichermaßen angesprochen fühlen.

St. Valentin, im Jänner 2021

MMag. Sonja Prell-Leopoldseder