

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
1. Einführung in das Vertragsmanagement	1
2. Definition und Ziele des Vertragsmanagements	3
2.1. Definition	3
2.2. Ziele	4
3. Gesetzliche Grundlagen des Vertragsmanagements	5
4. Grundsätzliche Überlegungen zum Vertragsmanagement	8
4.1. Zentrale Verantwortlichkeit	10
4.2. Vertraulichkeit von Verträgen	11
4.3. Vertragsprüfungsprozess	12
4.4. Vertragsarchivierungsstrategie	14
5. Implementierung eines unternehmensweiten Vertragsmanagements	15
5.1. Projektmanagement und Projektteam	15
5.2. Implementierungsplan	16
5.3. Vertragsmanagementrichtlinien	18
5.4. Sicherstellung der Anwendung des Vertragsmanagements	19
6. Das digitale Vertragsmanagementsystem	21
6.1. Funktionalitäten der Vertragsmanagement-Software	22
6.2. Sicherheit der Vertragsinformationen	26
6.3. Kosten des digitalen Vertragsmanagementsystems	27
6.4. Auswahlkriterien für die Vertragsmanagement-Software	29
6.5. Anforderungen an die Vertragsmanagement-Lösung	30
6.6. Praxisbeispiele digitales Vertragsmanagement	32
6.6.1. Praxisbeispiel: Luftfahrtgesellschaft	33
6.6.2. Praxisbeispiel: Internationale Hotelkette	35
6.6.3. Praxisbeispiel: Fahrzeugvermietung	37
6.6.4. Praxisbeispiel: Produktionsunternehmen	39
6.7. Operative Festlegungen für das elektronische Vertragsmanagement	41
6.7.1. Vertraulichkeitsregelungen	41
6.7.2. Elektronische Archivierung	41
6.7.3. Verknüpfung von Verträgen	43
6.7.4. Richtige und vollständige Datenerfassung	43
7. Vertragsplanung	46
7.1. Ermittlung der Vertragsziele	47
7.2. Informationssammlung	48
7.3. Erfassung der Vertragsrisiken	50
7.4. Vertragsvorbereitung	50
7.5. Verträge mit ausländischen Vertragspartnern	51

Inhaltsverzeichnis

7.5.1.	Kontinentaler Rechtskreis vs Common Law	52
7.5.2.	US-Recht	53
7.5.3.	Wesentliche Systemunterschiede der Rechtssysteme	54
7.5.4.	Exkurs: Third Party Legal Opinion	57
7.6.	Überprüfung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit des Vertragspartners	58
7.6.1.	KSV-Auskünfte	58
7.6.2.	Bankauskünfte	59
7.6.3.	Jahresabschlüsse	60
7.6.4.	Sonstiges	60
7.7.	Vertragliche Absicherung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit des Vertragspartners	61
7.7.1.	Patronatserklärung	62
7.7.1.1.	Arten von Patronatserklärungen	62
7.7.1.2.	Inhalt einer Patronatserklärung	63
7.7.1.3.	Besonderheiten der harten Patronatserklärung	64
7.7.2.	Bürgschafts- und Garantieerklärung	65
7.7.3.	Bankgarantie	66
7.7.4.	Pfandrecht/Sicherungsübereignung/ Sicherungsabtretung/Security Deposit	69
7.7.5.	Vorzeitige Vertragsbeendigung im Fall von wirtschaftlichen Schwierigkeiten	72
7.8.	Vertragliche Regelungen zur Verbesserung der Vertragsposition	74
7.8.1.	Wettbewerbsverbote und Exklusivitätsvereinbarungen	75
7.8.1.1.	Horizontale Wettbewerbsabsprachen	76
7.8.1.2.	Vertikale Wettbewerbsabsprachen	78
7.8.1.2.1.	Vertikale Beschränkungen in Verträgen	80
7.8.1.3.	Ausnahmen vom Wettbewerbsverbot nach österreichischem Kartellrecht	81
7.8.1.3.1.	Legalausnahme von § 2 KartG	81
7.8.1.3.2.	Bagatellkartelle	81
7.8.1.3.3.	Sonstige Ausnahmen nach KartG	81
7.8.1.4.	Ausnahmen vom Wettbewerbsverbot gem EU-Recht	82
7.8.1.4.1.	Bagatellbekanntmachung (De-minimis-Bekanntmachung)	82
7.8.1.4.2.	Nebenabreden-Bekanntmachung	82
7.8.1.5.	Zivilrechtliche Folgen eines Wettbewerbsverstoßes ...	83
7.8.2.	Optionen	83
7.8.3.	Mindestabnahmeverpflichtungen	84

Inhaltsverzeichnis

7.8.4.	Preisanpassungs- und Wertsicherungsklauseln	84
7.8.4.1.	Gesetzliche Zulässigkeit von Preisanpassungsklauseln	85
7.8.4.2.	Exkurs: Verbraucherpreisindex	87
7.8.5.	Sonderkündigungsrechte und vorzeitige Vertragsauflösung	91
7.8.6.	Flexible Leistungsänderungsmöglichkeiten	94
7.8.7.	Schuldner- und Gläubigerwechsel	94
7.8.7.1.	Abtretung (Zession)	94
7.8.7.1.1.	Abtretungsverbote	94
7.8.7.1.2.	Gesetzliche Einschränkung von Abtretungsverböten	95
7.8.7.2.	Vertragsübernahme	96
7.8.7.3.	Schuldnerwechsel	96
7.8.8.	Vertragliche Zustimmungsvorbehalte	97
8.	Vertragsgestaltung	98
8.1.	Die Rolle der Rechtsabteilung bei der Vertragserstellung und -prüfung	99
8.2.	Checklisten	103
8.2.1.	Allgemeine Checkliste für die Vertragsplanung und -verhandlung	104
8.2.2.	Checkliste zur Überprüfung der Vollständigkeit des Vertrages	110
8.2.3.	Checklisten zur Vertragsprüfung für die Rechtsabteilung	113
8.3.	Vertragsmuster	115
8.4.	Vertragsformulierung	116
8.5.	Verträge unter Zugrundelegung von Allgemeinen Geschäftsbedingungen	120
8.5.1.	Geltung von AGB	120
8.5.2.	Inhaltskontrolle von AGB	123
8.5.3.	Folgen der Unzulässigkeit von AGB-Klauseln	125
8.5.4.	Besonderheiten der AGB im Online-Bereich	126
8.5.5.	AGB und „battle of forms“	126
8.6.	Exkurs: Vergebührung von Verträgen	128
8.6.1.	Gebührenvermeidung	131
8.6.2.	Ersatzbeurkundung	136
9.	Vertragsverhandlungen	137
9.1.	Generelle Verhandlungsvorbereitung	137
9.2.	Inhaltliche Verhandlungsvorbereitung	137
9.3.	Organisation einer Verhandlung	138
9.4.	Verhandlungsstile und -strategien	142

Inhaltsverzeichnis

9.5.	Schwierige Verhandlungssituationen	143
9.6.	Einsatz von externen Beratern	144
9.6.1.	Aufgaben des externen Beraters	146
9.6.2.	Auswahl der richtigen Berater	146
9.6.3.	Vereinbarungen mit externen Beratern	147
9.6.4.	Haftung von Beratern	150
9.7.	Abschluss von vorvertraglichen Vereinbarungen	153
9.7.1.	Letter of Intent (LOI)	154
9.7.1.1.	Inhalt des LOI	155
9.7.1.2.	Form des LOI	155
9.7.2.	Memorandum of Understanding (MOU)	156
9.7.3.	Vorvertrag	156
9.7.4.	Punktation	157
9.7.5.	Selbständige Geheimhaltungsvereinbarungen	158
9.8.	Vorvertragliche Aufklärungs-, Schutz- und Sorgfaltspflichten	158
10.	Abbruch von Vertragsverhandlungen	161
11.	Vertragsabschluss	164
11.1.	Gesetzliche Voraussetzungen für einen Vertragsabschluss	165
11.1.1.	Geschäftsfähigkeit der Vertragspartner	165
11.1.2.	Korrespondierende Willenserklärungen	166
11.1.3.	Möglichkeit und Erlaubtheit	167
11.1.4.	Freiheit von Willensmängeln (Irrtum, List und Zwang)	168
11.1.5.	Formvorschriften	169
11.2.	Unterschriftenregelungen und Vertretungsbefugnisse	175
11.2.1.	Vertretung durch Organmitglieder	175
11.2.2.	Vertretung durch Prokuristen	176
11.2.3.	Vertretung durch sonstige Handlungsbevollmächtigte	177
11.2.4.	Inhalt und Aufbau einer Unterschriftenregelung ...	179
11.2.5.	Exkurs: Anscheinsvollmacht	181
12.	Nach Vertragsabschluss	187
12.1.	Nachbearbeitung und Überwachung von Verträgen	187
12.2.	Vertragsdokumentation	188
12.2.1.	Zweck der Vertragsdokumentation	189
12.2.2.	Inhalt der Vertragsdokumentation	189
12.3.	Aufbewahrung von Verträgen	190
12.3.1.	Generelle Überlegungen	190
12.3.2.	Strategische Überlegungen	193
12.4.	Verträge in der Krise	195
12.4.1.	Rolle der Juristen bei Verträgen in der Krise	198

 Inhaltsverzeichnis

12.4.2.	Vorzeitige Beendigung der Vertragsbeziehung bzw Rückabwicklung	200
12.4.2.1.	Vorzeitige Beendigung eines Dauerschuldverhältnisses	200
12.4.2.2.	Rückabwicklung von Verträgen	201
12.4.2.2.1.	Leistungsverzug	201
12.4.2.2.2.	Nachträgliche Unmöglichkeit der Leistung	203
12.4.2.2.3.	Mangelhafte Leistung	203
12.4.2.2.4.	Sonstige gesetzlich vorgesehene Vertragsrücktrittsmöglichkeiten	205
13.	Vertragsrecht	207
13.1.	Rechtliche Grundlagen	207
13.1.1.	Vertragsfreiheiten	207
13.1.2.	Gesetzwidrigkeit von Verträgen	208
13.1.2.1.	Generalklausel des § 879 Abs 1 ABGB	208
13.1.2.2.	Sondertatbestände des § 879 Abs 2 ABGB	210
13.1.2.2.1.	Auffallendes Missverhältnis zwischen Leistung und Gegenleistung	211
13.1.2.2.2.	Willensbildungsstörung beim Bewucherten	212
13.1.2.2.3.	Ausbeutung durch den Wucherer	214
13.1.2.2.4.	Rechtsfolgen des Wuchers	214
13.1.3.	Sittenwidrigkeit von Verträgen	215
13.2.	Typischer Aufbau eines Vertrages	216
13.2.1.	Vertragsüberschrift	217
13.2.2.	Bezeichnung der Vertragsparteien	217
13.2.3.	Präambel	217
13.2.4.	Definitionen	218
13.2.5.	Vertragsstruktur	218
13.2.6.	Einbeziehung der Allgemeinen Geschäftsbedingungen	219
13.2.7.	Vertragsgegenstand	219
13.2.8.	Nachträgliche Vertrags- und Leistungsanpassungen	220
13.2.9.	Termine und Lieferverzug	222
13.2.10.	Entgelt, Zahlung, Fakturierung	226
13.2.10.1.	Entgelt	226
13.2.10.2.	Zahlungsmodalitäten	229
13.2.10.3.	Fakturierung	231
13.2.11.	Vertragsdauer, Rücktritt, Kündigung, Folgen der Vertragsbeendigung	232
13.2.12.	Abnahme der Leistung	238

Inhaltsverzeichnis

13.2.13.	Gewährleistung	241
13.2.13.1.	Gesetzliche Regelungen	242
13.2.13.1.1.	Mangelbegriff	242
13.2.13.1.2.	Primäre Gewährleistungsansprüche	243
13.2.13.1.3.	Sekundäre Gewährleistungsansprüche	244
13.2.13.1.4.	Verjährung von Gewährleistungsansprüchen	245
13.2.13.1.5.	Beweislast	245
13.2.13.1.6.	Rückgriff auf die Unternehmerkette	246
13.2.13.1.7.	Zulässigkeit von Gewährleistungsausschluss- klauseln	246
13.2.13.1.8.	Mangelschäden und Schadenersatz	248
13.2.13.1.9.	Die Rügepflicht gem § 377 UGB	248
13.2.13.1.10.	Vertragliche Garantie	248
13.2.13.2.	Vertragliche Gewährleistungsklauseln	249
13.2.14.	Haftung und Schadenersatz	254
13.2.14.1.	Gesetzliche Grundlagen	255
13.2.14.1.1.	Vertragliche vs deliktische Haftung	259
13.2.14.1.2.	Zulässigkeit von Haftungsausschlüssen	259
13.2.14.1.3.	Beweislast	262
13.2.14.1.4.	Mitverschulden und Schadenminderungspflicht ...	262
13.2.14.1.5.	Verjährung	262
13.2.14.2.	Überlegungen für vertragliche Haftungs- und Schadenersatzregelungen	262
13.2.15.	Sicherheiten für die Erfüllung des Vertrages	267
13.2.16.	Rechte am geistigen Eigentum	271
13.2.17.	Geheimhaltung	274
13.2.18.	Loyalitätsklausel	278
13.2.19.	Anwendbares Recht und Gerichtsstand	279
13.2.19.1.	Anwendbares Recht	279
13.2.19.2.	Gerichtsstand	284
13.2.19.2.1.	Exkurs: Anerkennung und Vollstreckung ausländischer Entscheidungen	289
13.2.19.3.	Schiedsgericht	290
13.2.20.	Schlussbestimmungen	294
13.2.20.1.	Salvatorische Klausel	295
13.2.20.2.	Formvorschriften für Vertragsänderungen und -ergänzungen	297
13.2.20.3.	Kostentragung	299
13.2.20.4.	Abtretungsverbot	300
13.2.20.5.	Verzichtsklausel	300
Stichwortverzeichnis	303