

# Inhaltsverzeichnis

Benedikt Kommenda.....	4
„Feste Quoten wirken, freiwillige Maßnahmen nicht“	
Interview mit Mag. Nadine Leitner	
Johannes Peter Gruber.....	6
Die stiftungsrechtliche Rechtsprechung des OGH im Jahr 2020	
Stefan Knotzer.....	12
Say on Pay – Vorstandsvergütung und Vergütungspolitik	
Julia Klatil.....	14
Der Aufsichtsrat als Garant für die Qualität der Unternehmensführung	
Josef Fritz.....	18
Der 20er-Aufsichtsrat – „Twenty is Plenty“	
Rudolf X. Ruter.....	22
Will ich wirklich Beirat oder Aufsichtsrat werden?	
Matthias Nöllke.....	26
Ganz im Vertrauen: Die Schlangenöl-Methode	
Clarissa-Diana de Grancy.....	27
Aufsichts-ART: Die Kunst des Selbstcontrollings	
Michael Kauferstein.....	30
Digital transformieren – aber wie?	
Johannes Peter Gruber.....	33
Rechtsprechung – Umstrukturierungen: Zur Zulässigkeit von Upstream-Mergers	
Michael Barnert.....	35
Literaturreisenschau	

## Aufsichtsrat aktuell

### Impressum

Fachinformation für die verantwortungsvolle  
Kontrolle und Beratung von Unternehmen und  
Stiftungen

#### Ausgabe 1/2021

##### Redaktion

Dr. Josef Fritz,  
Mag. Clarissa-Diana de Grancy,  
DDr. Ulrich Kraßnig, LL.M.,  
Mag. Stefan Menhofer  
E-Mail: ARaktuell@lindeverlag.at

##### Redaktionsbeirat

RA Dr. Nikolaus Arnold,  
Dr. Erhard Grossnigg,  
RA Dr. Herbert Hocegger,  
Univ.-Prof. Dr. Susanne Kalss  
Medieninhaber, Herausgeber und  
Medienunternehmen  
Linde Verlag Ges.m.b.H.,  
A-1210 Wien, Scheydgasse 24;  
Telefon: 01/24 630 Serie,  
Telefax: 01/24 630-23 DW,

E-Mail: office@lindeverlag.at;  
http://www.lindeverlag.at

DVR 0002356.  
Rechtsform der Gesellschaft: Ges. m. b. H.,  
Sitz: Wien

Firmenbuchnummer: 102235x  
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien,  
ARA-Lizenz-Nr. 3991  
Gesellschafter: Anna Jentzsch (35 %) und  
Jentzsch Holding GmbH (65 %)  
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr und  
Benjamin Jentzsch

##### Erscheinungsweise

Erscheint sechsmal jährlich.

##### Bezugspreise

Jahresabonnement 2021  
(Print) 203,- € bzw.  
(Print & Digital) 223,- €  
jeweils inkl. MwSt., zzgl. Versandkosten.  
Einzelheft 2021 47,- €  
inkl. MwSt., zzgl. Versandkosten.

Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das  
Abonnement automatisch zu den jeweils gülti-

gen Konditionen ein Jahr weiter. Abbestellun-  
gen sind nur zum Ende eines Jahrganges mög-  
lich und müssen bis spätestens 30. November  
schriftlich erfolgen.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit  
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages ge-  
stattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle  
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz sorg-  
fältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen  
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion  
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des  
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen  
und Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutz-  
erklärung (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

##### Anzeigenverkauf und -beratung

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19  
E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at  
Martin Moser, Tel.: 0676/410 36 05  
E-Mail: moser@mediaprojekte.at  
ISSN 1813-6923

Herstellung

jentzsch

Druckerei Hans Jentzsch & Co. GmbH  
1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/2784216-0; office@jentzsch.at; mehrfach umweltzertifiziert – [www.jentzsch.at](http://www.jentzsch.at)