

# Inhaltsverzeichnis

|   |    |
|---|----|
| Benedikt Kommenda.....  | 4  |
| „Nicht jeder Aufsichtsratsposten ist per se spannend“<br>Interview mit Dr. Peter Kunz |    |
| Manfred Elmecker / Kurt Zischg.....   | 7  |
| Horizontal Monitoring – begleitende Kontrolle   |    |
| Thomas Gutwinski.....   | 14 |
| Compliance der Betriebsanlage   |    |
| Anne Maria Busch / Ann-Christine Schulz / Markus Scholz.....                          | 20 |
| Beiräte als Chance für Klein- und Mittelunternehmen in Österreich                     |    |
| Josef Fritz.....  | 23 |
| Aufsichtsrat: Jetzt kommt Bewegung rein! (Teil I)                                     |    |
| Thomas Deutschmann .....  | 27 |
| Digitalisierung in der Gremienarbeit  |    |
| Johannes Peter Gruber.....  | 30 |
| Franz West Privatstiftung: Ein bloßer Formalfehler?                                   |    |
| Michael Barnert.....  | 32 |
| Literaturreisenschau  |    |

## Aufsichtsrat *aktuell*

### Impressum

Fachinformation für die verantwortungsvolle  
Kontrolle und Beratung von Unternehmen  
und Stiftungen

#### Ausgabe 1/2019

##### Redaktion

Hon.-Prof. Dr. Leo Chini  
E-Mail: [ARaktuell@lindeverlag.at](mailto:ARaktuell@lindeverlag.at)

##### Redaktionsbeirat

RA Dr. Nikolaus Arnold,  
Dr. Josef Fritz,  
Dr. Erhard Grossnigg,  
RA Dr. Herbert Hoegger,  
Univ.-Prof. Dr. Susanne Kalss  
Medieninhaber, Herausgeber und  
Medienunternehmen  
Linde Verlag Ges.m.b.H.,  
A-1210 Wien, Scheydgasse 24;  
Telefon: 01/24 630 Serie,  
Telefax: 01/24 630-23 DW,

E-Mail: [office@lindeverlag.at](mailto:office@lindeverlag.at);  
<http://www.lindeverlag.at>  
DVR 0002356.  
Rechtsform der Gesellschaft: Ges. m. b. H.,  
Sitz: Wien

Firmenbuchnummer: 102235x  
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien,  
ARA-Lizenz-Nr. 3991  
Gesellschafter: Die Verlassenschaft nach  
Herrn Axel Jentzsch (mit 99 %) und  
Mag. Andreas Jentzsch (mit 1 %).  
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr

**Erscheinungsweise**  
Erscheint sechsmal jährlich.

**Bezugspreise**  
Jahresabonnement 2019  
(Print und online) 186,- €  
zuzüglich MwSt. und Versandkosten.  
Einzelheft 2019 39,- €  
zuzüglich MwSt. und Versandkosten.

Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das  
Abonnement automatisch zu den jeweils gülti-

gen Konditionen ein Jahr weiter. Abbestellun-  
gen sind nur zum Ende eines Jahrganges mög-  
lich und müssen bis spätestens 30. November  
schriftlich erfolgen.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit  
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages ge-  
stattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle  
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz sorgfäl-  
tiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen und  
eine Haftung des Verlages, der Redaktion oder  
der Autoren ausgeschlossen ist.

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des  
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen  
und Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutz-  
erklärung (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

**Anzeigenverkauf und -beratung**  
Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19  
E-Mail: [gabriele.hladik@lindeverlag.at](mailto:gabriele.hladik@lindeverlag.at)  
ISSN 1813-6923

Herstellung

**jentzsch<sup>+</sup>**  
wir müssen einfach drucken

Druckerei Hans Jentzsch & Co. GmbH  
1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/2784216-0; [office@jentzsch.at](mailto:office@jentzsch.at); mehrfach umweltzertifiziert – [www.jentzsch.at](http://www.jentzsch.at)