



Interview

„Transparenz ist mein Ansatz“

Mag. Josef Halbmayr, MBA, Finanzvorstand der ÖBB Holding, im Gespräch
Rita Niedermayr-Kruse / Sarah Blaimschein

4

Corporate Finance

Country-by-Country-Reporting – „The Tax World is on Fire“

Action Required 2015/2016 für CFOs!
Gerhard Steiner / Reinhard Pumpler

7

Accounting

Das Rechnungslegungs-Änderungsgesetz 2014

Änderungen für die Erstellung von Konzernabschlüssen
Josef Armingier

10

IFRS 9 – Neuregelungen zur Bilanzierung von Finanzinstrumenten

Klassifizierung und Bewertung – Wertminderungen –
Sicherungsbeziehungen
Heiner Klein

13

Auf dem Weg zum Integrated Reporting (Teil 1)

Entwicklung, Bedeutung und Kurzdarstellung
Nikolai Haring

17

Controlling

Planung als wirkungsvolles Steuerungsinstrument

Grundelemente eines zeitgemäßen Planungsansatzes
Raoul Ruthner

20



Porträt

Wertschöpfung mit Wertschätzung

Sonnetor-Gründer Johannes Gutmann ist sich und seinen Werten
treu geblieben
Nik Dolenz

26



Trends & Tools

Die Zukunft passt nicht in eine einzelne Excel-Zelle

Strategische Unternehmensteuerung mit Bandbreitenplanung
Manfred Stallinger

29

Prozesscontrolling-Dashboards

Visualisierung, Messung und Bewertung von Prozesskennzahlen
Frank Hartmann / Diane Schwarz

35

Controlling

Erbsenzähler werden gebraucht

Was man im Vertrieb von Controllerinnen und Controllern hält
Rolf Eschenbach / Sebastian Eschenbach / Inka Kubanek

38

**Glossary****Komplexitätsmanagement**

Christian Kreuzer

40

Management**Kompetenzen als Erfolgsgrundlage**

Schlüsselkompetenzen in Finanzbereich und Führung

Barbara Demel

41

**Für Sie gelesen****Von Schatztruhen und Luftblasen**

China – vom Billigproduzenten zum Absatzmarkt für europäische Qualitätsprodukte

Bruno Lässer

44

Service**News aus Finance, Accounting und Controlling**

Überblick für die Praxis

Josef Baumüller / Sarah Blaimschein

46

**E-Mail from Boston****Rezepte und andere Betriebsgeheimnisse**

Brigitte W. Mühlmann

48

Neu: Linde-Bonus!
20% Seminarrabatt
 für CFOaktuell-Abonnenten!
www.lindeverlag.at

IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling

Ausgabe 1/2015

Herausgeber

Dr. Rita Niedermayr-Kruse und
 Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,
 Controller Institut
 E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Herausgeberbeirat

Mag. Markus Fichtinger,
 Dr. Christian Kreuzer,
 Dr. Wolfgang Moser,
 Univ.-Prof. Dr. Helmut Pernsteiner,
 Mag. Arnulf Wolfram

Medieninhaber und Medienunternehmen

LINDE VERLAG Ges.m.b.H.,
 A-1210 Wien, Scheydgasse 24,
 Telefon: 01/24 630 Serie,
 Telefax: 01/24 630-23 DW,
 E-Mail: office@lindeverlag.at;
<http://www.lindeverlag.at>

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:
 Ges.m.b.H., Sitz Wien
 Firmenbuchnummer: 102235x
 Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien
 ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701
 Gesellschafter: Axel Jentzsch, Mag. Andreas Jentzsch
 Geschäftsführer:
 Mag. Andreas Jentzsch, Dr. Oskar Mennel,
 Dipl.-Kfm. Eduard Müller

Erscheinungsweise und Bezugspreise

Erscheint sechsmal jährlich.
 Jahresabonnement 2015 (Print & online):
 EUR 144,30 (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).
 Einzelheft 2015:
 EUR 26,50 (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).
 Abbestellungen sind nur zum Ende eines
 Jahrganges möglich und müssen bis spätestens
 30. November schriftlich erfolgen.
 Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das
 Abonnement automatisch ein Jahr und zu
 den jeweils gültigen Konditionen weiter.
 Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit
 ausdrücklicher Bewilligung des Verlages
 gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle
 Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz
 sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen
 und eine Haftung des Verlages, der Redaktion
 oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Mit der Einreichung seines Manuskriptes
 räumt der Autor dem Verlag für den Fall der
 Annahme das übertragbare, zeitlich und
 örtlich unbeschränkte ausschließliche Werk-
 nutzungsrecht (§ 24 UrhG) der Veröffentlichung
 in dieser Zeitschrift ein, einschließlich des Rechts
 der Vervielfältigung in jedem technischen
 Verfahren (Druck, Mikrofilm etc.) und der
 Verbreitung (Verlagsrecht) sowie der Verwertung

durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen,
 des Rechts der Vervielfältigung auf Datenträgern
 jeder Art, der Speicherung in und der Ausgabe
 durch Datenbanken, der Verbreitung von Vervielfältigungsstücken an die Benutzer, der Sendung (§ 17 UrhG), der sonstigen öffentlichen Wiedergabe (§ 18 UrhG) sowie der öffentlichen Zurverfügungstellung, insbesondere über das Internet (§ 18a UrhG). Gemäß § 36 Abs 2 UrhG erlischt die Ausschließlichkeit des eingeräumten Verlagsrechts mit Ablauf des dem Erscheinen des Beitrages folgenden Kalenderjahres; dies gilt für die Verwertung durch Datenbanken nicht.

Anzeigenverkauf und -beratung

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19,
 E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at

Andrea Ipsmiller, Tel.: 0664/422 04 52,
 E-Mail: andrea@ipsmiller.net

ISSN 1993-2960

— **Hersteller** —
jentzsch+
DRUCKEREI HANS JENTZSCH & CO. GES.M.B.H.

Druckerei Hans Jentzsch & Co. Gesellschaft m.b.H.,
 1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/278 42 16-0
 E-Mail: office@jentzsch.at
 Mehrfach umweltzertifiziert
 (www.jentzsch.at)