



Interview

Wirtschaftsstandort Österreich – Steuerreform und Strukturdefizite

DI Walter Oblin, CFO der Österreichischen Post AG, und Mag. Klaus Hübner, Präsident der Kammer der Wirtschaftstreuhänder, im Gespräch

Sarah Blaimschein

188

Corporate Finance

Next Generation Financial Planning

Digitale Tools haben großes Potenzial für den Planungserfolg von Unternehmen

Martin Kellner

191



Trends & Tools

Neue Anforderungen an Business-Intelligence-Prozesse in einer Data-driven Managementkultur

Inwieweit können die Technologien Excel, Power Pivot und Power BI das Controlling unterstützen?

Robert Lochner

194



Glossary

Alpha

Christian Kreuzer

198

Accounting

Wahrnehmungsoptimierte Gestaltung von Information-Dashboards auf Basis von Eye-Tracking-Analysen

Zusammenhänge erkennen und effizienter entscheiden

Christoph Eisl / Heimo Losbichler / Lisa Falschlunger

199



Porträt

Auf der Suche nach Visionen

Mag. Michael Ehlmaier, CEO der EHL Immobilien GmbH, legt besonderen Wert auf langfristige Kundenbeziehungen

Nik Dolenz

204

Controlling

Zukunftsperspektive Big Data

Warum sich das Controlling mit Business Analytics auseinandersetzen muss

Patrick Schwarzl

206

Auswahl der richtigen Risikomanagement-Lösung und Integration in die BI-Architektur

Herausforderungen bei Selektion und Integration

Andreas Schmidt-Pöstion

211



Cases

Three Lines of Defense im Risikomanagement

Gruppenweite IKS-Harmonisierung bei Semperit

Markus Gajek

213

Einführung einer Prozesskostenrechnung im Fertigungsbereich

Praxisbeispiel AT&S AG

Susanne Schneeflock / Rudolf Grünbichler

217

Controlling**Innovationscontrolling**

Herausforderungen und Konzepte (Teil 1)

Monika Kovarova-Simecek

221**Management****Entwicklung des Untreuestraftatbestands in Österreich**

Auswirkungen der Neuregelung für die Praxis

Norbert Wess

224**Für Sie gelesen****Athen liegt an der Donau**

Akte Hypo Alpe Adria – ein tragikomische Sittenbild

Bruno Lässer

228**Service****Digitalisierung als zentraler Trend der nächsten Jahre**

Entscheidende Kompetenzen aus Sicht der Opinion Leader

Sarah Blaimschein

229**E-Mail from Boston****Reflexion im Rechnungswesen**

Brigitte W. Mühlmann

232

IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling**Ausgabe 5/2015****Herausgeber**

Dr. Rita Niedermayr-Kruse und
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,
Controller Institut
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Herausgeberbeirat

Mag. Markus Fichtinger,
Dr. Christian Kreuzer,
Dr. Wolfgang Moser,
Univ.-Prof. Dr. Helmut Pernsteiner,
Mag. Arnulf Wolfram

Medieninhaber und Medienunternehmen

Linde Verlag Ges.m.b.H.,
A-1210 Wien, Scheydggasse 24,
Telefon: 01/24 630 Serie,
Telefax: 01/24 630-23 DW,
E-Mail: office@lindeverlag.at;
http://www.lindeverlag.at

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:
Ges.m.b.H., Sitz Wien
Firmenbuchnummer: 102235x
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701
Gesellschafter: Axel Jentzsch, Mag. Andreas Jentzsch
Geschäftsführer:
Mag. Andreas Jentzsch, Dipl.-Kfm. Eduard Müller

Erscheinungsweise und Bezugspreise

Erscheint sechsmal jährlich.
Jahresabonnement 2015 (Print & online):
EUR 144,30 (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).
Einzelheft 2015:
EUR 26,50 (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).
Abbestellungen sind nur zum Ende eines
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens
30. November schriftlich erfolgen.
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das
Abonnement automatisch ein Jahr und zu
den jeweils gültigen Konditionen weiter.
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Mit der Einreichung seines Manuskriptes
räumt der Autor dem Verlag für den Fall der
Annahme das übertragbare, zeitlich und
örtlich unbeschränkte ausschließliche Werk-
nutzungsrecht (§ 24 UrhG) der Veröffentlichung
in dieser Zeitschrift ein, einschließlich des Rechts
der Vervielfältigung in jedem technischen
Verfahren (Druck, Mikrofilm etc.) und der
Verbreitung (Verlagsrecht) sowie der Verwertung

durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen,
des Rechts der Vervielfältigung auf Datenträgern
jeder Art, der Speicherung in und der Ausgabe
durch Datenbanken, der Verbreitung von Vervielfäl-
tigungsstücken an die Benutzer, der Sendung
(§ 17 UrhG), der sonstigen öffentlichen Wieder-
gabe (§ 18 UrhG) sowie der öffentlichen Zurver-
fügungstellung, insbesondere über das Internet
(§ 18a UrhG). Gemäß § 36 Abs 2 UrhG erlischt die
Ausschließlichkeit des eingeräumten Verlagsrechts
mit Ablauf des dem Erscheinen des Beitrages
folgenden Kalenderjahres; dies gilt für die
Verwertung durch Datenbanken nicht.

Anzeigenverkauf und -beratung

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19,
E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at

Andrea Ipsmiller, Tel.: 0664/422 04 52,
E-Mail: andrea@ipsmiller.net

ISSN 1993-2960

— **Hersteller** —
jentzsch
VERLAGS- UND DRUCKEREI

Druckerei Hans Jentzsch & Co GmbH,
1210 Wien, Scheydggasse 31, Tel.: 01/278 42 16-0
E-Mail: office@jentzsch.at
Mehrfach umweltzertifiziert
(www.jentzsch.at)