



## Interview

### Selbstoptimierung ist kein Projekt, sondern ein dauerhafter Prozess

Dipl.-Ing. Dominik Asam, MBA, CFO der Infineon Technologies AG,  
im Gespräch

Sarah Blaimschein

92

## Corporate Finance

### Tipps für einen erfolgreichen Share-Deal in der Immobilienbranche

Bilanzverständnis, Hausverstand und gesamthafes Denken sind gefragt

Erlefried Olearczick

94



## Cases

### Konzern Treasury Reporting

Treasury Business Intelligence bei der Mayr-Melnhof Karton AG

Martin Cvejkus / Robert Eberhardt / Andreas Übl

98

## Accounting

### Latente Steuern

Neuerungen im Unternehmensgesetzbuch nach den Bestimmungen  
des Rechnungslegungs-Änderungsgesetzes 2014

Gerald Moser

101



## Inside Research

### Forecasten Sie noch oder Foresighten Sie schon?

Zum Stand der strategischen Frühaufklärung in börsennotierten Unternehmen  
in Österreich und Deutschland nach der Finanzkrise

Michael Austerer / Michael König

105



## Porträt

### „Aus der Zusammenarbeit von erfahrenen und jungen Kollegen soll das Beste entstehen“

Martin Winkler, MBA, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung der  
Verkehrsbüro Group, legt Wert auf ein effizientes Team

Nik Dolenz

110

## Management

### Risikoadjustierte Planung

Mehr Steuerungsqualität durch Integration von Risikomanagement  
und Controlling

Karin Exner

112



## Glossary

### Teams und Management

Christian Kreuzer

116

## Management

### Business Judgment Rule

Der (neue) Maßstab für Managemententscheidungen

Christopher Schrank / Martin Kollar

117

### Tax Function Roles and Processes

Die Steuerfunktion im Wandel

Bernd Hofmann

120

**Trends & Tools****Die Registrierkassenpflicht – Herausforderungen auf dem Weg zur Umsetzung**

Lösungsvorschläge aus der Praxis

Susanne Zach

**122****Für Sie gelesen****Integrierte Unternehmensplanung**

Helmut Siller

**125****Service****Nachlese zum 36. Österreichischen Controllertag**

Achieving more with less – Wirkungsvolles Controlling

**126****E-Mail from Boston****@Ray Tomlinson**

Brigitte W. Mühlmann

**128****IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling****Ausgabe 3/2016****Herausgeber**

Dr. Rita Niedermayr-Kruse und  
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,  
Controller Institut  
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

**Herausgeberbeirat**

Mag. Markus Fichtinger,  
Dr. Christian Kreuzer,  
Dr. Wolfgang Moser,  
Univ.-Prof. Dr. Helmut Pernsteiner,  
Mag. Arnulf Wolfram

**Medieninhaber und Medienunternehmen**

Linde Verlag Ges.m.b.H.,  
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,  
Telefon: 01/24 630 Serie,  
Telefax: 01/24 630-23 DW,  
E-Mail: office@lindeverlag.at;  
http://www.lindeverlag.at

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:  
Ges.m.b.H., Sitz Wien  
Firmenbuchnummer: 102235x  
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien  
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701  
Gesellschafter: Axel Jentzsch, Mag. Andreas Jentzsch  
Geschäftsführer:  
Mag. Klaus Kornherr

**Erscheinungsweise und Bezugspreise**

Erscheint sechsmal jährlich.  
Jahresabonnement 2016 (Print & online):  
EUR 146,80 (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).  
Einzelheft 2016:  
EUR 28,- (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).  
Abbestellungen sind nur zum Ende eines  
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens  
30. November schriftlich erfolgen.  
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das  
Abonnement automatisch ein Jahr und zu  
den jeweils gültigen Konditionen weiter.  
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit  
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages  
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle  
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz  
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen  
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion  
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Mit der Einreichung seines Manuskriptes  
räumt der Autor dem Verlag für den Fall der  
Annahme das übertragbare, zeitlich und  
örtlich unbeschränkte ausschließliche Werk-  
nutzungsrecht (§ 24 UrhG) der Veröffentlichung  
in dieser Zeitschrift ein, einschließlich des Rechts  
der Vervielfältigung in jedem technischen  
Verfahren (Druck, Mikrofilm etc.) und der

Verbreitung (Verlagsrecht) sowie der Verwertung  
durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen,  
des Rechts der Vervielfältigung auf Datenträgern  
jeder Art, der Speicherung in und der Ausgabe  
durch Datenbanken, der Verbreitung von Vervielfältigungsstücken an die Benutzer, der Sendung (§ 17 UrhG), der sonstigen öffentlichen Wiedergabe (§ 18 UrhG) sowie der öffentlichen Zurverfügungstellung, insbesondere über das Internet (§ 18a UrhG). Gemäß § 36 Abs 2 UrhG erlischt die Ausschließlichkeit des eingeräumten Verlagsrechts mit Ablauf des dem Erscheinen des Beitrages folgenden Kalenderjahres; dies gilt für die Verwertung durch Datenbanken nicht.

**Anzeigenverkauf und -beratung**

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19,  
E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at

ISSN 1993-2960

**Hersteller****jentzsch<sup>+</sup>**

Druckerei Hans Jentzsch & Co GmbH,  
1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/278 42 16-0  
E-Mail: office@jentzsch.at  
Mehrfach umweltzertifiziert  
(www.jentzsch.at)