



Interview

Die Digitalisierung ist kein Trend, sondern Realität

Reinhard Florey (OMV), Stefan Schnell (BASF) und Bernd Schmutterer (A1 Telekom Austria Group), im Gespräch

Rita Niedermayr / Sarah Blaimschein

44

Governance, Risk & Compliance

Keine Strategie ohne Risiko

Das neue COSO-Enterprise-Risk-Management-Rahmenwerk

Cornelia Milotic-Riedl

49

Controlling

Winning Digital – Zum Stand der Digitalisierung im Controlling

Highlights des Controlling-Panels 2018

Mirko Waniczek / Christoph Tattyrek / Raphael Kühner / Rene Reiterer

53

Auf dem Weg zur autonomen Planung

Wie die Digitalisierung die Planung verändern wird

Michael Kappes / Peter Schentler

57

Optimierung des Planungs-, Budgetierungs- und Forecast-Prozesses mithilfe des Controlling-Prozessmodells 2.0

Aktuelle Trends und Entwicklungen

Mike Schulze / Philipp Thiele / Ronald Gleich

62

Aufbau einer Data-Analytics- und Data-Science-Organisation

Das Analytics Competence Center der Wiener Stadtwerke

Benedikt Schraik

65

Dashboard-Erstellung – Tableau und Power BI im Vergleich

Ein Praxisvergleich der beiden führenden Dashboarding-Tools aus Fachanwendersicht

Thomas Patloch

69



Glossary

Process Mining

Christian Kreuzer

73



Für Sie gelesen

Seelenfrieden verkaufen

Unternehmensführung statt Herrschaft von Maschinen und Algorithmen

Bruno Lässer

74

**Cases****Visual Analytics for Data-Driven Decision Making**

From Raw Data to Actionable Insights

Ivan Bozov / Adnan Hodzic

75

Management**Modernes Business Process Management**

Ein Top-down-Vorgehensmodell

Andreas Feichter / Raoul Ruthner

78

Denkanstöße zur digitalen Transformation und zu echten Chancen

Was können unternehmerisch denkende Manager tun?

Rupert Hasenzagl

81

**Blick über den Gartenzaun****Whistleblowing**

Wesentlicher Beitrag bei der Aufdeckung von Wirtschaftsdelikten

Eva Geiblinger / Kristof Wabl / Alexander Picker

85

**E-Mail from Boston****Der Schlüssel zu lebenslanger Fitness**

Brigitte W. Mühlmann

88

IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling

Ausgabe 2/2019

Herausgeber

Dr. Rita Niedermayr und
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,
Controller Institut
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Herausgeberbeirat

Mag. Markus Fichtinger,
Dr. Christian Kreuzer,
Dr. Wolfgang Moser,
Univ.-Prof. Dr. Helmut Pernsteiner,
Mag. Arnulf Wolfram

Medieninhaber und Medienunternehmen

Linde Verlag Ges.m.b.H.,
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,
Telefon: 01/24 630 Serie,
Telefax: 01/24 630-23 DW,
E-Mail: office@lindeverlag.at;
<http://www.lindeverlag.at>

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:
Ges.m.b.H., Sitz Wien
Firmenbuchnummer: 102235x
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701

Gesellschafter: Die Verlassenschaft nach Herrn
Axel Jentzsch (mit 99 %) und Mag. Andreas
Jentzsch (mit 1 %)
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr

Erscheinungsweise und Bezugspreise

Erscheint sechsmal jährlich.
Jahresabonnement 2019 (Print & online):
EUR 165,60 (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).
Einzelheft 2019:
EUR 34,10 (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).
Abbestellungen sind nur zum Ende eines
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens
30. November schriftlich erfolgen.
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das
Abonnement automatisch ein Jahr und zu
den jeweils gültigen Konditionen weiter.
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen
und Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutzerklärung
(abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

Anzeigenverkauf und -beratung

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19,
E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at

ISSN 1993-2960

Hersteller

jentzsch⁺
wir müssen einfach drucken

Druckerei Hans Jentzsch & Co GmbH,
1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/278 42 16-0
E-Mail: office@jentzsch.at
Mehrfach umweltzertifiziert
(www.jentzsch.at)