



Interview

„Die Arbeitsweisen werden teamorientierter in der Zusammenarbeit; das hierarchische, direktive Führen wird über kurz oder lang obsolet“

Sonja Wallner, CFO von A1 Telekom Austria AG, über eine flexible Finanzorganisation

Sarah Blaimschein

116

Corporate Finance

Corona und M&A

Richtiges Handeln im günstigen Zeitfenster

Timo Engelhardt / Dirk Horcher

119

Controlling

Von der verkauften Menge zum realisierten Cashflow

Die Integration von Supply-Chain- und Finanzplanung

Mirko Waniczek / Christoph Pressleitner

122

Accounting

IFRS @ COVID-19 (Teil 2)

Stresstest des internationalen Rechnungslegungssystems

Nikolai Haring

125

Die Corona-Krise in der nichtfinanziellen Berichterstattung

Implikationen für abgeschlossene und kommende Berichtssaisonen

Josef Baumüller

130

Bilanzielle Auswirkungen in Zeiten des digitalen Wandels

Implikationen für abgeschlossene und kommende Berichtssaisonen

Martin Setnicka / Lisa Ziskovsky

134

Management

Future Workforce Planning

Warum Ihre Personalstruktur schon 2021 deutlich anders aussehen wird und wie Sie damit umgehen

Benedikt von Kettler

138

Rahmenbedingungen und Trends in der Vergütung von Vorständen

Alfred Berger

142

AI meets Learning

Die personalisierte Lernreise zum Data Scientist und Data Engineer

Ulrike Potocki

146



Glossary

Going Concern

Christian Kreuzer

149

Service

Nachlese: 3. Digitales HR-Forum

Sarah Blaimschein

150



E-Mail from Boston

Farewell or Goodbye?

Brigitte W. Mühlmann

152

IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling

Ausgabe 4/2020

Herausgeber

Dr. Rita Niedermayr und
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,
Controller Institut
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Herausgeberbeirat

Mag. Markus Fichtinger,
Dr. Christian Kreuzer,
Dr. Wolfgang Moser,
Univ.-Prof. Dr. Helmut Pernsteiner,
Mag. Arnulf Wolfram

Medieninhaber und Medienunternehmen

Linde Verlag Ges.m.b.H.,
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,
Telefon: 01/24 630 Serie,
Telefax: 01/24 630-23 DW,
E-Mail: office@lindeverlag.at;
<http://www.lindeverlag.at>

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:
Ges.m.b.H., Sitz Wien
Firmenbuchnummer: 102235x
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701

Gesellschafter: Anna Jentzsch (35 %) und
Jentzsch Holding GmbH (65 %)
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr,
Benjamin Jentzsch

Erscheinungsweise und Bezugspreise

Erscheint sechsmal jährlich.
Jahresabonnement 2020 (Print & online):
EUR 172,- (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).
Einzelheft 2020:
EUR 36,30 (inkl. MwSt., exkl. Versandkosten).
Abbestellungen sind nur zum Ende eines
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens
30. November schriftlich erfolgen.
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das
Abonnement automatisch ein Jahr und zu
den jeweils gültigen Konditionen weiter.
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen
und Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutzerklärung
(abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

Anzeigenverkauf und -beratung

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19,
E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at
Martin Moser, Tel.: 0676/410 36 05,
E-Mail: moser@mediaprojekte.at

ISSN 1993-2960

Hersteller

jentzsch

Druckerei Hans Jentzsch & Co GmbH,
1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/278 42 16-0
E-Mail: office@jentzsch.at
Mehrfach umweltzertifiziert
(www.jentzsch.at)