



## Interview

„Die Cloud ist eine Notwendigkeit, um Flexibilität und Geschwindigkeit am Markt zu erzielen“

Christina Wilfinger, Geschäftsführerin, SAP Österreich

Rita Niedermayr / Sarah Blaimschein

44

## Controlling

Innovationssteuerung & -controlling – Teil 1

Raoul Ruthner

48

Doing well by doing good – Nachhaltig(keit) steuern

Mirko Waniczek

51

Herausforderungen der COVID-19-Pandemie für die Unternehmensführung und das Controlling

Instrumente & Maßnahmen zur Krisenbewältigung

Albert Mayr / Peter Hofer / Stephan Karrer / Johannes Winzer

55

## Governance, Risk & Compliance

Rethink GRC

Mit neuen Impulsen aus der Krise durchstarten

Karin Exner

59



## Porträt

Wien – Sibirien und retour

Gabriele Schalleger, CFO, Semperit

Josef Ruhaltinger

62

## Governance, Risk & Compliance

Enterprise Risk Management

Glaubenssystem oder Führungsinstrument?

Stefan Hunziker

64

## Corporate Finance

Vergleich zwischen Miete, Leasing, Eigen- und/oder Fremdfinanzierung (inkl Mischfinanzierung)

Kurt Zischg

68

Wie Banken ihre Profitabilitätssteuerung harmonisieren und wirkungsvoll aufbauen können

Jan Kolter / Peter Schentler / Frank Schindera

72

**Management****Was Finanzorganisationen flexibel macht**

Rita Niedermayr / Christian Kreuzer

75

**Service****Vom Wert der Daten**

Datenwertschöpfung in Theorie und Praxis

Wolfgang Kienreich

79

**Für Sie gelesen****Es war einmal ... Meinungs austausch auf Augenhöhe**

Meinungsmache und Hysterie als gesellschaftliche und kommunikative Herausforderung

Bruno Lässer

82

**Glossary****SPACs**

Christian Kreuzer

83

**E-Mail from Boston****Business Angels**

Brigitte W. Mühlmann

84

**IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling**

Ausgabe 2/2021

**Herausgeber**

Dr. Rita Niedermayr und  
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,  
Controller Institut  
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Gesellschafter: Anna Jentzsch (35 %) und  
Jentzsch Holding GmbH (65 %)  
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr,  
Benjamin Jentzsch

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des  
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen  
und Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutzerklärung  
(abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

**Herausgeberbeirat**

Mag. Markus Fichtinger,  
Dr. Christian Kreuzer,  
Dr. Wolfgang Moser,  
Univ.-Prof. Dr. Helmut Pernsteiner,  
Mag. Arnulf Wolfram

**Erscheinungsweise und Bezugspreise**

Erscheint sechsmal jährlich.  
Jahresabonnement (Print) 2021 EUR 162,00  
(Print inkl. Online) 2021 EUR 179,00 jeweils inkl.  
MwSt. zzgl. Versandkosten.  
Abbestellungen sind nur zum Ende eines  
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens  
30. November schriftlich erfolgen.  
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das  
Abonnement automatisch ein Jahr und zu  
den jeweils gültigen Konditionen weiter.  
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

**Anzeigenverkauf und -beratung**

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19,  
E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at  
Martin Moser, Tel.: 0676/410 36 05,  
E-Mail: moser@mediaprojekte.at

ISSN 1993-2960

Hersteller

**jentzsch**

Druckerei Hans Jentzsch & Co GmbH,  
1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/278 42 16-0  
E-Mail: office@jentzsch.at  
Mehrfach umweltzertifiziert  
([www.jentzsch.at](http://www.jentzsch.at))

**Medieninhaber und Medienunternehmen**

Linde Verlag Ges.m.b.H.,  
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,  
Telefon: 01/24 630 Serie,  
Telefax: 01/24 630-23 DW,  
E-Mail: office@lindeverlag.at;  
<http://www.lindeverlag.at>

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:  
Ges.m.b.H., Sitz Wien  
Firmenbuchnummer: 102235x  
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien  
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit  
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages  
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle  
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz  
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen  
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion  
oder der Autoren ausgeschlossen ist.