



Porträt

Im Bereich der Mitte

Markus Fürst, CFO, B&C Industrieholding

Josef Ruhaltinger

132

Accounting

Nichtfinanzielle Berichterstattung – Quo vadis?

Aktuelle Praxis und zukünftige Entwicklungen

Bernhard Gehmayr

134

Controlling

Making Future Work – Transformationsprozesse datenbasiert gestalten

Judith Klups

137

Ist die deutsche Kostenrechnung noch zeitgemäß?

Wilfried Schneider

139

Next Level Controlling: S&OP-Prozess mit Einsatz von Advanced Analytics

Heimo Teubenbacher

142

Die wesentlichen Aspekte eines robusten & praktikablen Kostenmanagementsystems

Weiterentwicklung des Kostenmanagementsystems durch die Integration fünf wesentlicher praxiserprobter Erfolgsfaktoren

Mateusz Tychawski / Christoph Tattyrek / Christoffer Dejaco

144

Business Performance Improvement Teil 3 – Mit Hypothesen effizienter zu Maßnahmen

Steigerung des wirtschaftlichen Erfolges mittels hypothesenbasierter Maßnahmenentwicklung

Mirko Waniczek / Stefan Hafenscher

147

Service

From Slow to Grow

Nachlese zum 41. Controllertag

Sarah Blaimschein

150

**Cases****Finanztransformation bei Semperit: Mehrwert für das Business**

Christian Höllerschmid / Mario Luef / Mats Pramborn

153**Management****Der Trend einer steigenden Vorstandsvergütung stoppt auch nicht während der Pandemie**

Alfred Berger / Tom Dunshirn

156**Glossary****High Performing Teams**

Christian Kreuzer

159**Für Sie gelesen****Ein Management-Alphabet von Achtsamkeit bis Zusammenarbeit**

Gedanken über die Verantwortung in 151 Essays

Bruno Lässer

160**IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling****Ausgabe 4/2021****Herausgeber**

Dr. Rita Niedermayr und
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,
Controller Institut
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Gesellschafter: Anna Jentzsch (35 %) und
Jentzsch Holding GmbH (65 %)
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr,
Benjamin Jentzsch

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen
und Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutzerklärung
(abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

Herausgeberbeirat

Mag. Markus Fichtinger,
Dr. Christian Kreuzer,
Dr. Wolfgang Moser,
Univ.-Prof. Dr. Helmut Pernsteiner,
Mag. Arnulf Wolfram

Erscheinungsweise und Bezugspreise

Erscheint sechsmal jährlich.
Jahresabonnement (Print) 2021 EUR 162,00
(Print inkl. Online) 2021 EUR 179,00 jeweils inkl.
MwSt. zzgl. Versandkosten.
Abbestellungen sind nur zum Ende eines
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens
30. November schriftlich erfolgen.
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das
Abonnement automatisch ein Jahr und zu
den jeweils gültigen Konditionen weiter.
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Anzeigenverkauf und -beratung

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19,
E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at
Martin Moser, Tel.: 0676/410 36 05,
E-Mail: moser@mediaprojekte.at

ISSN 1993-2960

Hersteller

jentzsch

Druckerei Hans Jentzsch & Co GmbH,
1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/278 42 16-0
E-Mail: office@jentzsch.at
Mehrfach umweltzertifiziert
(www.jentzsch.at)

Medieninhaber und Medienunternehmen

Linde Verlag Ges.m.b.H.,
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,
Telefon: 01/24 630 Serie,
Telefax: 01/24 630-23 DW,
E-Mail: office@lindeverlag.at;
<http://www.lindeverlag.at>

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:
Ges.m.b.H., Sitz Wien
Firmenbuchnummer: 102235x
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion
oder der Autoren ausgeschlossen ist.