

**Interview****CFOs als Treiber für die grüne Transformation**

Markus Fürst, B&C Industrieholding, Christian Plas, denkstatt GmbH,  
Adolf Scheuchenpflug, Swietelsky AG und Stefan Uher, EY GmbH

Rita Niedermayr / Sarah Blaimschein

**204****Accounting****Corona-Pandemie treibt Digitalisierung des Rechnungswesens voran**

Eberhard Bayerl / Christian Sikora

**208****Prüfung der Nachhaltigkeitsberichterstattung**

Two-Face: Anforderungen, Ablauf und Chancen einer freiwilligen Prüfung  
aus Sicht des Unternehmens und des Wirtschaftsprüfers

Katharina Schönauer / Daniel-Sebastian Mühlbach

**214****Porträt****Karriere im Frost**

Angelika Backhausen, Finance & HR Director Iglo Austria GmbH

Josef Ruhaltinger

**217****Controlling****Business Performance Improvement Teil 4 – Best-Practice-Ansätze für ein erfolgreiches Performance-Management**

Mirko Waniczek / Stefan Hafenscher

**219****Personalsteuerung neu denken**

Benjamin Bodzenta

**226****Inside Research****Einblicke in die Planungspraxis österreichischer Unternehmen**

Die Auswirkung organisatorischer Rahmenbedingungen  
auf die Planungsdauer

Andreas Matje / Heimo Losbichler

**226****Cases****KI zwischen Wunsch und Wirklichkeit**

Was leistet die künstliche Intelligenz als Gehilfe des Finanzchefs?

Stephan Hebenstreit

**231**

## Management

**Mehr Purpose, mehr Performance**

Warum Unternehmen mit einem klaren WHY im Ergebnis besser abschneiden

Franziska Fink

233

## Service

**Nachlese zur 5. CFOaktuell-Jahrestagung**

GREEN, SMART, DIGITAL – Die neue Roadmap für CFOs

Sarah Blaimschein

236



## Für Sie gelesen

**Die Selbstgerechten auf dem Lastenfahrrad**

Sahra Wagenknecht über selbstgerechte Bobos, die Spaltung der Gesellschaft und Alternativen zu einer globalisierten Weltwirtschaft

Bruno Lässer

238



## Glossary

**Purpose und Finance**

Christian Kreuzer

240

**IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling**

Ausgabe 6/2021

**Herausgeber**

Dr. Rita Niedermayr und  
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,  
Controller Institut  
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Gesellschafter: Anna Jentzsch (35 %) und  
Jentzsch Holding GmbH (65 %)  
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr,  
Benjamin Jentzsch

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des  
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen  
und Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutzerklärung  
(abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

**Herausgeberbeirat**

Mag. Markus Fichtinger,  
Dr. Christian Kreuzer,  
Dr. Wolfgang Moser,  
Univ.-Prof. Dr. Helmut Pernsteiner,  
Mag. Arnulf Wolfram

**Erscheinungsweise und Bezugspreise**

Erscheint sechsmal jährlich.  
Jahresabonnement (Print) 2021 EUR 162,00  
(Print inkl. Online) 2021 EUR 179,00 jeweils inkl.  
MwSt. zzgl. Versandkosten.  
Abbestellungen sind nur zum Ende eines  
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens  
30. November schriftlich erfolgen.  
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das  
Abonnement automatisch ein Jahr und zu  
den jeweils gültigen Konditionen weiter.  
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

**Anzeigenverkauf und -beratung**

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19,  
E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at  
Martin Moser, Tel.: 0676/410 36 05,  
E-Mail: moser@mediaprojekte.at

ISSN 1993-2960

Hersteller

**jentzsch**

Druckerei Hans Jentzsch & Co GmbH,  
1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/278 42 16-0  
E-Mail: office@jentzsch.at  
Mehrfach umweltzertifiziert  
([www.jentzsch.at](http://www.jentzsch.at))

**Medieninhaber und Medienunternehmen**

Linde Verlag Ges.m.b.H.,  
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,  
Telefon: 01/24 630 Serie,  
Telefax: 01/24 630-23 DW,  
E-Mail: office@lindeverlag.at;  
<http://www.lindeverlag.at>

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:  
Ges.m.b.H., Sitz Wien  
Firmenbuchnummer: 102235x  
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien  
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit  
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages  
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle  
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz  
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen  
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion  
oder der Autoren ausgeschlossen ist.