

# Inhaltsverzeichnis

## Editorial

Kommunikation ist keine Einbahnstraße!

Stefan Menhofer..... 86

## Interview

„Risikomanagement muss sich auf Entscheidungsfindung konzentrieren!“

Dr. Holger Klier, Director Enterprise Risk Management bei Magna Steyr, im Interview mit Eva Maria Schrittwieser..... 87

## KISS ME

Weshalb das Führen komplexer Verhältnisse bei der Selbstführung beginnt

Maria Pruckner..... 89

## Governance

Digitale Transformation und moderne Governance

Birgit März..... 93

Interne Revision und Aufsichtsrat: Neue Allianz oder doch Dreigestirn mit dem Vorstand?

Markus Fally..... 96

## Risiko

Das NaDiVeG bringt eine neue Sichtweise in der Risikobetrachtung

Georg Rogl..... 102

## Toolbox

Fehlerbaumanalyse / Fault Tree Analysis

Frank Romeike..... 104

## Management

Zuhören – eine Schlüsselkompetenz auch für Führungskräfte

Sabine Pelzmann..... 109

Evocative Leadership – die acht Intelligenzen inspirierender Führung

Michael Paula..... 112

## Service/GRC-Update

Überblick für die Praxis – Verlautbarungen, Studien und Buchneuerscheinungen

Josef Baumüller..... 117

Veranstaltungshinweise und Seminartipps..... 95, 108, 116, 119

Hinweise für Autorinnen und Autoren..... 120

IMPRESSUM

**GRC** aktuell

### Herausgeber:

Dr. Markus Fally, CRMA, Dipl. IR;  
Mag. Markus Hölzl, CFE, CIA;  
Mag. (FH) Eva Maria Schrittwieser, MBA.

### Medieninhaber und Medienunternehmen:

Linde Verlag Ges.m.b.H., 1210 Wien,  
Scheydgasse 24.  
Telefon: 01/24 630 Serie.  
Telefax: 01/24 630-23.  
E-Mail: office@lindeverlag.at.  
Internet: <http://www.lindeverlag.at>.  
DVR 0002356; Rechtsform der Gesellschaft:  
Ges.m.b.H.; Sitz: Wien.  
Firmenbuchnummer: 102235x.  
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien.  
ARA-Lizenz-Nr. 3991; ATU 14910701.  
Gesellschafter: Die Verlassenschaft nach  
Herrn Axel Jentsch (mit 99 %) und  
Mag. Andreas Jentsch (mit 1 %).  
Geschäftsführung: Mag. Klaus Kornherr.

### Erscheinungsweise und Bezugspreise:

Periodisches Medienwerk:  
GRC aktuell – Governance – Risiko –  
Compliance – Management.  
Grundlegende Richtung: Fachinformationen  
rund um Governance, Risiko, Compliance  
und Management.  
Erscheint viermal jährlich.  
Jahresabonnement 2019 (4 Hefte)  
zum Preis von EUR 186,- (exkl. MwSt. und  
Versandspesen).  
Einzelheft 2019: EUR 49,- (exkl. MwSt. und  
Versandspesen).  
Abbestellungen sind nur zum Ende eines  
Jahrgangs möglich und müssen bis spätestens  
30. November schriftlich erfolgen. Unter-  
bleibt die Abbestellung, so läuft das Abonne-  
ment automatisch ein Jahr und zu den jeweils  
gültigen Konditionen weiter. Preisänderun-  
gen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur  
mit ausdrücklicher Bewilligung des Verlags  
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle  
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz sorg-  
fältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen  
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion  
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Für Publikationen in den Fachzeitschrif-  
ten des Linde Verlags gelten die AGB für  
Autorinnen und Autoren (abrufbar unter  
<https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die  
Datenschutzerklärung (abrufbar unter  
<https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

### Anzeigenverkauf und -beratung:

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19;  
E-Mail: [gabriele.hladik@lindeverlag.at](mailto:gabriele.hladik@lindeverlag.at)  
Martin Moser, Tel.: 0676 410 36 05;  
E-Mail: [moser@mediaprojekte.at](mailto:moser@mediaprojekte.at)

ISSN: 2616-4582

### Hersteller:

Druckerei Hans Jentsch & Co. Gesellschaft  
m.b.H., 1210 Wien, Scheydgasse 31.  
Telefon: 01/278 42 16-0.  
E-Mail: [office@jentsch.at](mailto:office@jentsch.at).  
Internet: [www.jentsch.at](http://www.jentsch.at).

### Herausgeberbeirat:

Robert Ebel, Zürich.  
Dr. Klaus Gressenbauer, Wien.  
Dr. Matthias Kopetzky, CIA, CFE, CPA, Wien.  
Dr. Rita Niedermayr, Wien.

Mag. Andrea Rockenbauer, CRMA, Dipl. IR, Linz.  
Dipl.-Kfm. Frank Romeike, M.A., Brannenburg.  
Betw., Dipl.-Verw. Michael Schulze Heuling, Bückeberg.  
Dr. Christian Weissensteiner, Graz.