

# Inhaltsverzeichnis

## Interview

- „Risikomanagement als Steuerungsinstrument“  
Katharina Zeitlhofer, Vice President Corporate GRC & Internal Audit und Corporate  
Accounting & Taxes bei Palfinger AG, im Interview mit Markus Hölzl ..... **122**

## KISS ME

- Wenn das Scheitern schon mit der Denkschule programmiert wird  
Maria Pruckner ..... **124**

## Governance

- Innovation durch Digitalisierung  
Martin Setnicka ..... **130**

## Risiko

- Schwarze Schwäne im Risikomanagement  
Markus Hölzl / Manuel Tucheslau ..... **136**

- Quantifizierung von nichtfinanziellen Risiken im unternehmensweiten  
Risikomanagement  
Josef Baumüller / Werner Gleißner ..... **139**

## Compliance

- Vermeidung von (Organ-)Haftung und (Compliance-) Risiken durch eine  
wirksame Organisations-, Risiko- und Compliance-Kultur (Teil 2)  
Bernhard Kressin / Peter Zawilla ..... **148**

## Toolbox

- Event Tree Analysis  
Frank Romeike ..... **153**

## Service/GRC-Update

- Überblick für die Praxis – Verlautbarungen, Studien und Buchneuerscheinungen  
Josef Baumüller ..... **158**

IMPRESSUM

**GRC** aktuell

### Herausgeber:

Dr. Markus Fally, CRMA, Dipl. IR;  
Mag. Markus Hölzl, CFE, CIA;  
Mag. (FH) Eva Maria Schrittwieser, MBA.

### Medieninhaber und Medienunternehmen:

Linde Verlag Ges.m.b.H., 1210 Wien,  
Scheidgasse 24.  
Telefon: 01/24 630 Serie.  
Telefax: 01/24 630-23.  
E-Mail: office@lindeverlag.at.  
Internet: <http://www.lindeverlag.at>.  
DVR 0002356; Rechtsform der Gesellschaft:  
Ges.m.b.H.; Sitz: Wien.  
Firmenbuchnummer: 102235x.  
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien.  
ARA-Lizenz-Nr. 3991; ATU 14910701.  
Gesellschafter: Anna Jentsch (35 %) und  
Jentsch Holding GmbH (65 %).  
Geschäftsführung: Mag. Klaus Kornherr und  
Benjamin Jentsch.

### Erscheinungsweise und Bezugspreise:

Periodisches Medienwerk:  
GRC aktuell – Governance – Risiko –  
Compliance – Management.  
Grundlegende Richtung: Fachinformationen  
rund um Governance, Risiko, Compliance  
und Management.  
Erscheint viermal jährlich.  
Jahresabonnement 2020 (4 Hefte)  
zum Preis von EUR 210,- (inkl. MwSt., exkl.  
Versandspesen).  
Einzelheft 2020: EUR 55,- (inkl. MwSt., exkl.  
Versandspesen).  
Abbestellungen sind nur zum Ende eines  
Jahrgangs möglich und müssen bis spätestens  
30. November schriftlich erfolgen. Unter-  
bleibt die Abbestellung, so läuft das Abonne-  
ment automatisch ein Jahr und zu den jeweils  
gültigen Konditionen weiter. Preisänderun-  
gen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur  
mit ausdrücklicher Bewilligung des Verlags  
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle  
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz sorg-  
fältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen  
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion  
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Für Publikationen in den Fachzeitschri-  
ften des Linde Verlags gelten die AGB für  
Autorinnen und Autoren (abrufbar unter  
<https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die  
Datenschutzerklärung (abrufbar unter  
<https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

### Anzeigenverkauf und -beratung:

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-19;  
E-Mail: [gabriele.hladik@lindeverlag.at](mailto:gabriele.hladik@lindeverlag.at)  
Martin Moser, Tel.: 0676 410 36 05;  
E-Mail: [moser@mediaprojekte.at](mailto:moser@mediaprojekte.at)

ISSN: 2616-4582

### Hersteller:

Druckerei Hans Jentsch & Co. Gesellschaft  
m.b.H., 1210 Wien, Scheidgasse 31.  
Telefon: 01/278 42 16-0.  
E-Mail: [office@jentsch.at](mailto:office@jentsch.at).  
Internet: [www.jentsch.at](http://www.jentsch.at).

### Herausgeberbeirat:

Robert Ebel, Zürich.  
Dr. Klaus Gressenbauer, Wien.  
Dr. Matthias Kopetzky, CIA, CFE, CPA, Wien.  
Dr. Rita Niedermayr, Wien.

Mag. Andrea Rockenbauer, CRMA, Dipl. IR, Linz.  
Dipl.-Kfm. Frank Romeike, M.A., Brannenburg.  
Betw., Dipl.-Verw. Michael Schulze Heuling, Bückeberg.  
Dr. Christian Weissensteiner, Graz.